



A.O.R.N. SANTOBONO PAUSILIPON NAPOLI

Relazione sulla Gestione al Bilancio di Esercizio 2017

Premessa

Il Bilancio di Esercizio al 31/12/2017 chiude con un utile di esercizio di € 2.346.033.

I dati complessivi di attività per l'anno 2017 dell'Azienda Ospedaliera sono rappresentati in Tabella.

Dati di attività: Confronto anni 2017-2016

Dati di attività *	2017	2016*
n° dimessi ricoveri ordinari	13.338	13.814
giornate di degenza	80.932	80.200
ricoveri 0-1 giorno	1.887	1.999
degenza media ricoveri ordinari	6,1	5,8
peso medio ricoveri ordinari	0,85	0,88
fatturato ricoveri ordinari	€ 36.965.716	€ 39.137.534
n° dimessi day hospital	13.614	12.882
n° accessi	38.149	37.205
accessi medi	2,8	2,9
fatturato day hospital	€ 11.017.437	€ 10.347.734
n° prestazioni ambulatoriali	98.311	127.112
fatturato prestazioni ambulatoriali	€ 1.862.565	€ 2.355.052
n° DRG chirurgici	6.360	6.068
totale ricoveri	26.952	26.696
n° accessi pronto soccorso	97.898	100.913
Totale fatturato ricoveri, day hospital e prestazioni ambulatoriali	€ 49.845.717	€ 51.840.320

Il 1° luglio 2016 in ottemperanza al DC 28/2016 l'intero Presidio SS. Annunziata con buona parte delle attività è stato scorporato dall'AORN Santobono Pausilipon;

** Dati totali – incluso il P.O. SS annunziata*

Si riportano, i seguenti ulteriori dati aziendali di sintesi dell'anno 2017 confrontati con il precedente anno.

Indicatori sintetici: confronto anni 2017-2016

Indicatori sintetici aziendali	2017	2016	Var. %
Personale in servizio al 31.12	1.135	1.069	
Valore della Produzione	135.375.110	143.187.303	-5,46%
Costi della Produzione	132.417.669	136.108.475	-2,71%
Crediti operativi al 31/12	49.820.021	68.390.848	-27,15%
Debiti operativi al 31/12	38.347.743	50.117.717	-23,48%

Cenni storici e costituzione dell'Azienda Ospedaliera

Sorti in origine come centri di prevenzione antitubercolare, gli ospedali Santobono e Pausilipon hanno fatto parte per molti decenni dello stesso Ente Ospedaliero Regionale Pediatrico, meglio conosciuto come "Ospedali Riuniti per Bambini di Napoli", assurgendo nel tempo a uno tra i più importanti ospedali pediatrici del Centro-SUD.

Separati da una successiva riorganizzazione operata a livello regionale, hanno continuato, seppure in contesti diversi, a mantenere alta la tradizione che li pone oggi, di nuovo accorpati nella medesima azienda ospedaliera, tra le strutture sanitarie più solide nel campo dell'emergenza, della cura e della diagnostica specialistica pediatrica.

Posti in due diverse zone della città, i due ospedali derivano la loro denominazione dalle aree sulle quali sorgono: "Santobono" dal nome della proprietà, in origine Parco di Villa Caracciolo di Santobono. "Pausilipon", significa invece "tregua dal dolore", dal nome della zona collinare di Posillipo.

La sede amministrativa e legale dell'Azienda è sita invece in prossimità della Riviera di Chiaia, in quella che fu la prima struttura destinata all'infanzia, in particolare il primo ospedale chirurgico pediatrico italiano, costruita dalla Duchessa Teresa Fieschi Ravaschieri, in memoria della figlia Lina Ravaschieri deceduta in tenera età.

L'Azienda Ospedaliera "Santobono-Pausilipon" si è costituita quale Azienda Ospedaliera Pediatrica di Rilievo Nazionale ad Alta Specializzazione e Centro di Emergenza Regionale di III Livello, ai sensi dei DD.PP.CC.MM. 08.04.93, 23.04.93 e 07.12.95, dell'art. 14 della Legge Regionale 32/94, del D.P.G.R.C. n. 2230 del 28.01.97 e dei Decreti del Commissario ad Acta nn. 49/2010, 19, 26 e 50/2011 e 33/2016. Tali decreti, definendo profilo e ruolo regionale dell'Azienda, hanno, altresì, previsto oltre che il trasferimento delle attività pediatriche dell'A.O.R.N. Cardarelli di Napoli a questa AORN, anche la transitoria annessione dell'intero Presidio Ospedaliero della ASL Napoli 1 Centro, SS. Annunziata, successivamente riportata in seno alla stessa ASL con DCA 28/2015.

L'Azienda ha personalità giuridica pubblica ed è dotata di autonomia imprenditoriale: la sede legale in Napoli ex Ospedale Ravaschieri, Via della Croce Rossa, 8 - 80122 Napoli - tel. 081/2205111 – P.IVA e Codice Fiscale 06854100630.

L'Azienda sviluppa la sua attività nel contesto e nei limiti delle legislazioni e delle normative comunitarie, nazionali e regionali. Entro tali limiti essa agisce con autonomia organizzativa, amministrativa, tecnica, patrimoniale, contabile e gestionale. Il funzionamento dell'Azienda è disciplinato dall'Atto Aziendale di diritto privato ai sensi dell'art. 3 bis del D.Lgs. 502/92 e s.m.i..

Descrizione sintetica della struttura

Le attività sanitarie dell'Azienda sono svolte su due presidi ospedalieri:

- l'Ospedale Santobono, articolato in quattro padiglioni: "Santobono", "Torre", "Volano" e "Ravaschieri", sito in Napoli alla Via M. Fiore, 6;
- l'Ospedale Pausilipon, sito in Napoli alla Via Posillipo, 226;

Le attività di direzione strategica, le attività amministrative centrali e quelle del polo didattico, sede del Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche Pediatriche, sono svolte presso l'ex Ospedale Ravaschieri, Via della Croce Rossa, 8.



Localizzazione dei Presidi e della sede Legale e Polo didattico

La Missione

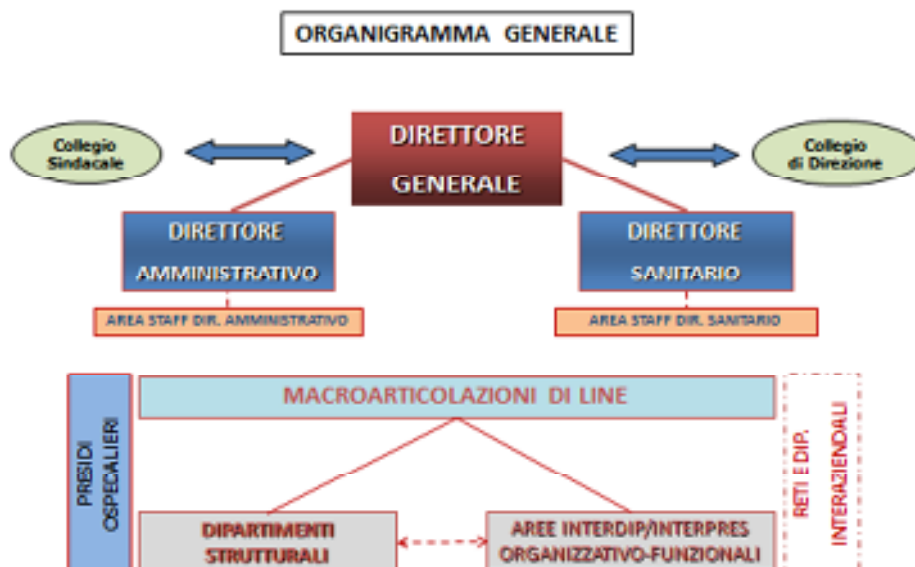
L'Azienda costituisce elemento strutturale del Servizio Sanitario Nazionale ed in particolare del Servizio Sanitario Regionale della Campania, nell'ambito del quale concorre alla tutela globale della salute dei cittadini: in tale ambito, ed in considerazione della peculiarità delle proprie attività, opera per la tutela della salute dei bambini

Sono elementi specifici della missione aziendale:

- assicurare la risposta adeguata alle urgenze/emergenze pediatriche, neonatali complesse per l'intero bacino di riferimento;
- offrire cure specialistiche e di alta complessità in ambito pediatrico, promuovendo ed aggiornando le competenze e garantendo l'evoluzione dei servizi in coerenza con l'evoluzione scientifica e tecnologica.

Quale atto integrante, operativo e di sostegno dell'esercizio della propria missione, l'Azienda aderisce all'Associazione degli Ospedali Pediatrici Italiani, nell'ambito della quale concorre a promuovere l'assistenza specialistica pediatrica ed a sostenere a livello nazionale le problematiche e le peculiarità delle aziende ospedaliere pediatriche e materno-infantili.

L'organigramma e Le Articolazioni Organizzative Dell'azienda



Le macrostrutture operative dell'Azienda sono i Dipartimenti Strutturali, le Aree Interdipartimentali/Interpresidiali Organizzativo-Funzionali ed i Presidi Ospedalieri.

La composizione e la tipologia dei Dipartimenti è dettata dalla necessità di garantire, in analogia con i principali ospedali pediatrici italiani, la specificità e la gestione integrata di area di assistenza complessa, le quali, indipendentemente dalla numerosità della casistica trattata, presentano livelli di specializzazione ed infungibilità, con ruolo esclusiva o largamente prevalente nell'ambito dell'offerta sanitaria regionale.

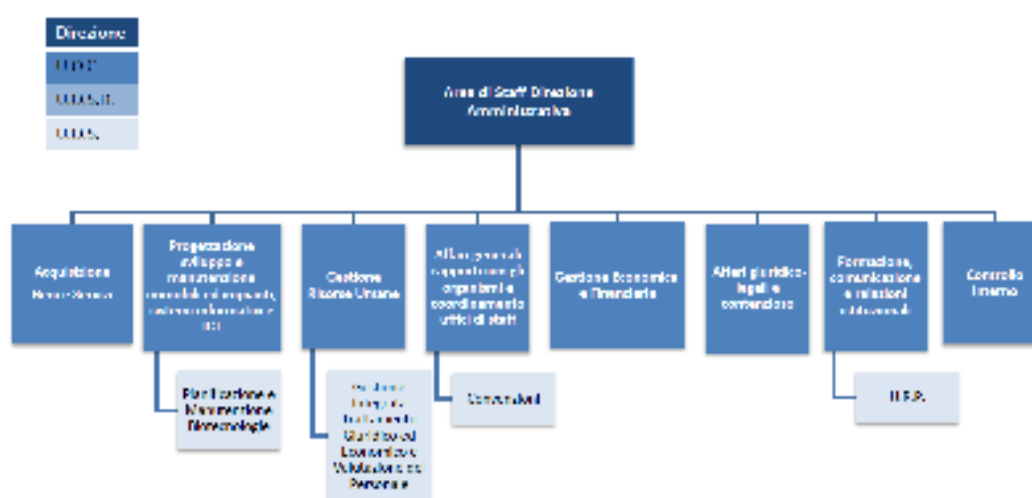
Dipartimenti Strutturali
<p>Emergenza ed accettazione</p> <p>Pediatria</p> <p>Scienze Chirurgiche</p> <p>Neuroscienze e Riabilitazione</p> <p>Oncologia</p> <p>Servizi Sanitari</p>
Aree Interdipartimentali/Interpresidiali Organizzativo-Funzionali
<p>Staff di Direzione Amministrativa</p> <p>Staff di Direzione Sanitaria</p> <p>Governo Clinico, Sicurezza e Gestione del Rischio</p> <p>Cardio-Pneumologia</p> <p>Scienze Anestesiologiche</p>

Presidi Ospedalieri
P.O. Santobono
P.O. Pausilipon

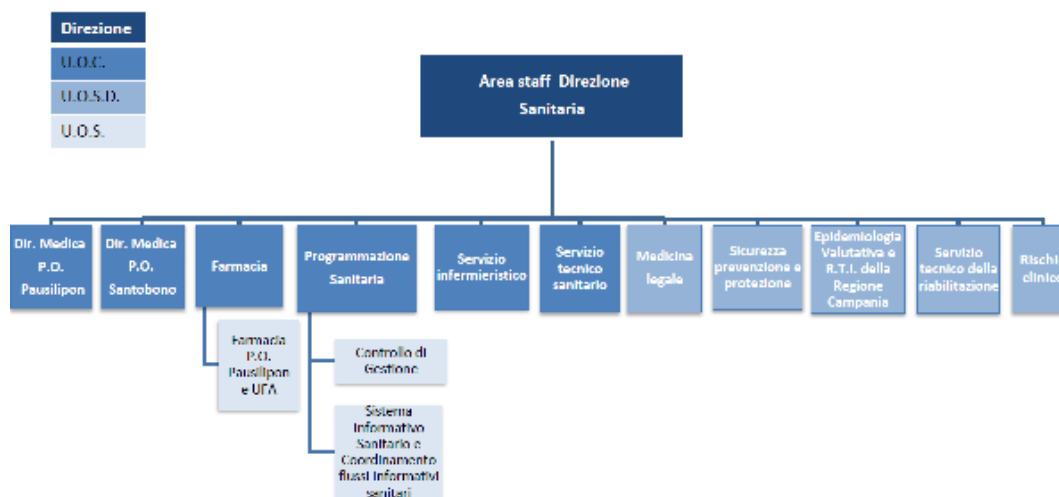
Le macro articolazioni dell'azienda previste dal nuovo atto aziendale, approvato a fine esercizio 2016, con DCA n. n. 118 del 19.10.2016 (delibera n.454 del 7 ottobre 2016), sono di seguito riportate:



Area di Staff Direzione Amministrativa

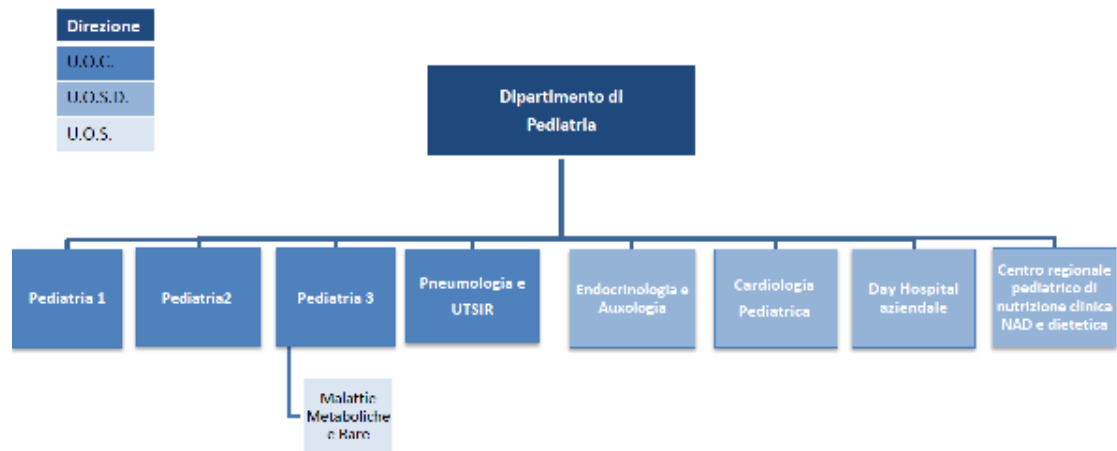


Area staff Direzione Sanitaria

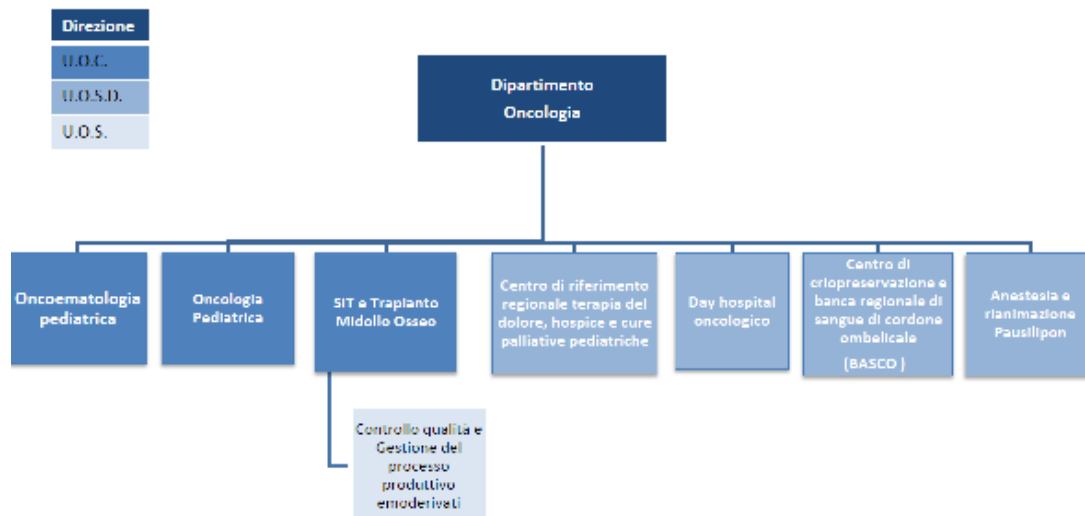




Dipartimento di Pediatria

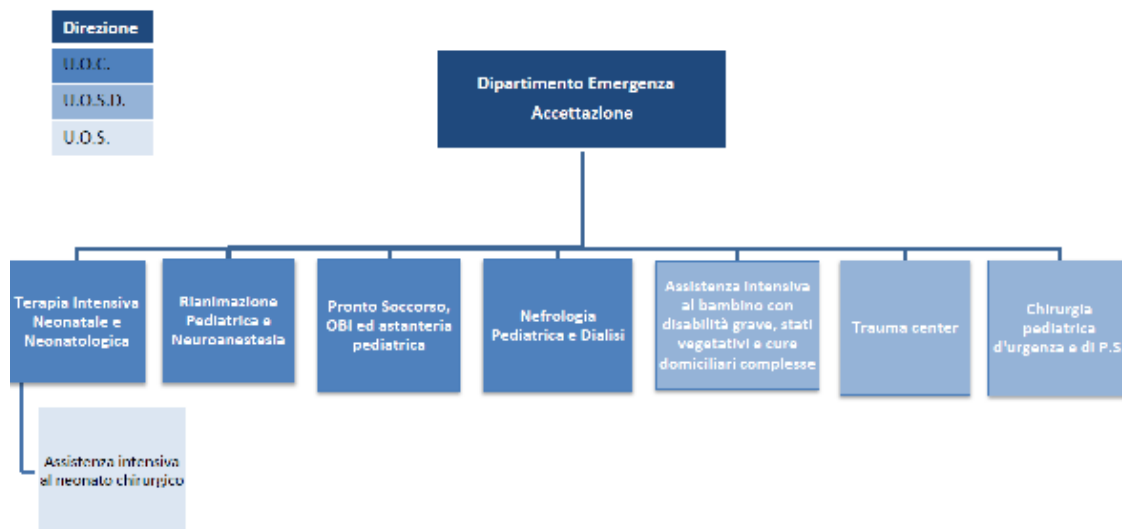


Dipartimento Oncologia

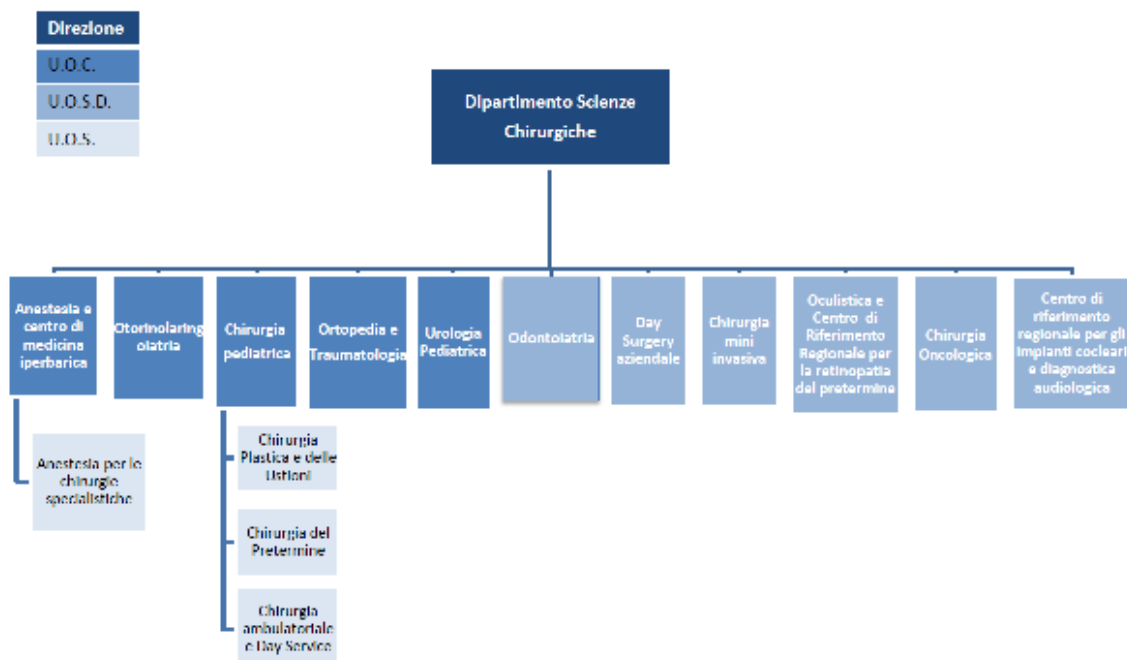




Dipartimento Emergenza Accettazione

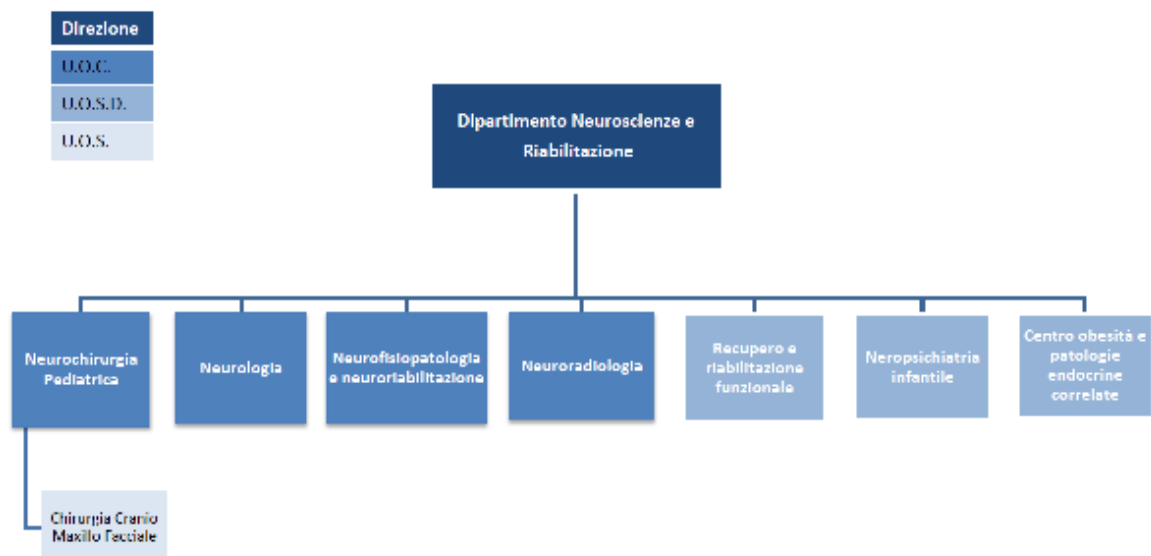


Dipartimento Scienze Chirurgiche

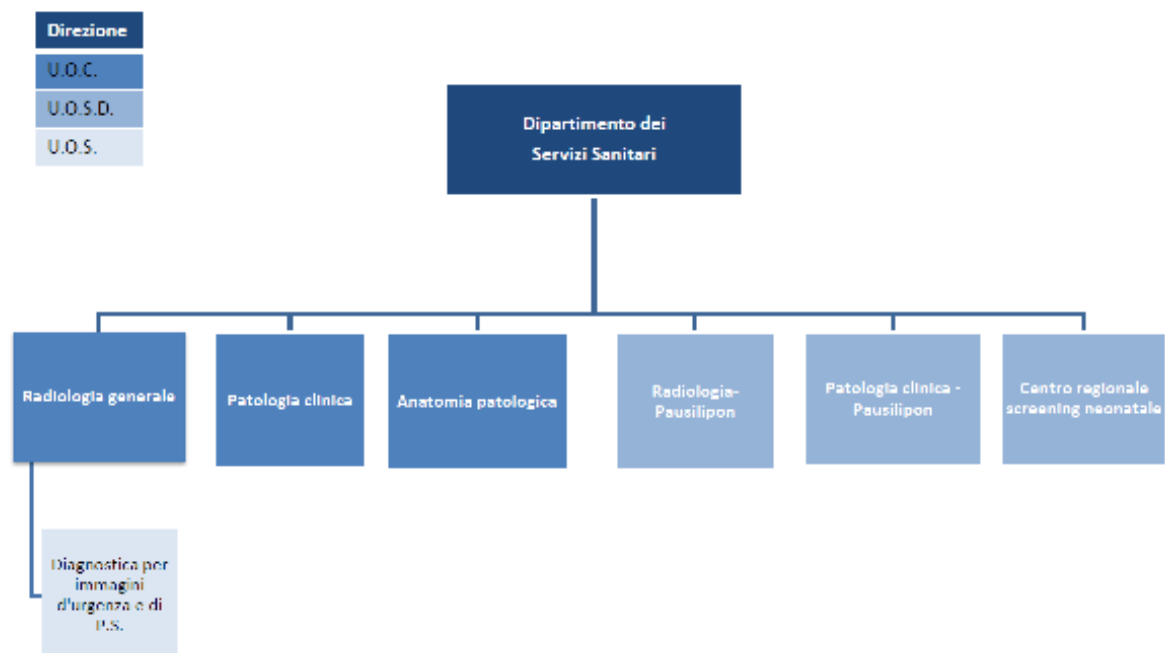




Dipartimento Neuroscienze e Riabilitazione



Dipartimento dei Servizi Sanitari



1.0 La Gestione Economico Finanziaria

1.1 Situazione Patrimoniale e Finanziaria

Si riporta di seguito la composizione dell'attivo, del passivo e del patrimonio aziendale.

Situazione Patrimoniale e Finanziaria	2017	%	2016	%
ATTIVO				
Immobilizzazioni nette				
materiali	47.482	33,46	47.707	33,2
immateriali	8	0,01	35	0,02
finanziarie	100	0,07	100	0,07
Totale immobilizzazioni	47.590	35,53	47.842	33,34
Circolante				
rimanenze	7.065	4,98	6.392	4,45
Crediti	49.820	35,10	68.386	47,66
Disponibilità Liquide	37.408	26,36	20.836	14,52
Totale circolante	94.293	66,44	95.615	66,64
Ratei e risconti	36	0,03	30	0,02
Totale attivo	141.919	100,00	143.487	100,00
PASSIVO				
Patrimonio netto	72.727	51,25	60.472	42,14
Fondi per rischi ed oneri	30.843	21,73	32.897	22,93
Debiti	38.348	27,02	50.118	34,93
Ratei e risconti	1	0,00	0	0,00
Totale passivo	141.919	100,00	143.487	100,00
Conti d'ordine	1643		2.322	

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite nel 2017 unicamente dalla quota di partecipazione di € 100.000 alla costituzione della Fondazione Santobono Pausilipon Onlus.

Nella struttura del passivo patrimoniale può riscontrarsi una sensibile riduzione dei debiti della A.O. per effetto della prosecuzione dell'attività di azzeramento del debito pregresso, già intrapresa nell'esercizio 2016, ma, altresì, grazie all'attività di riconciliazione delle partite infragruppo in ottemperanza ai dettami del Commissario *ad acta* della regione Campania di cui alla nota prot. 2017-00313349/UDCP/GAB/CG del 30.11.2017, avente ad oggetto "prosecuzione delle attività di sistemazione contabile delle poste di stato Patrimoniale e copertura delle perdite pregresse"..

Il Fondo Rischi ed Oneri è frutto di una puntuale attività di ricognizione e gestione dei procedimenti giudiziali in cui è parte la A.O.: la posta è necessariamente rilevata a causa della assenza della copertura assicurativa per RCT da parte di compagnia assicuratrice, stante la mancata aggiudicazione della gara, e gli accantonamenti assestati sono determinati a seguito di congrua valutazione effettuata dall'Ufficio Legale Aziendale.

In attuazione della precitata nota del Presidente della Regione Campania, prot. 2017-00313349/UDCP/GAB/CG del 30.11.2017, è stata, inoltre, effettuata una analisi ricognitiva, e conseguente valorizzazione, dei procedimenti giudiziari sorti precedente all'esercizio 2015: tale attività ha consentito di rideterminare la valutazione del Fondo Rischi Aziendale *ante 2015* risultato pari ad euro 9.133.000,00 a fronte del valore inizialmente accantonato di euro 18.606.000,00.

Si espone di seguito il quadro sintetico degli indici di composizione degli impieghi e delle fonti scaturito dalla formazione dello stato patrimoniale e finanziario a valori percentuali:

IMPIEGHI	2017 VALORE	%	2016 VALORE	%	FONTI	2017 VALORE	%	2016 VALORE	%
Immobilizzazioni	48	33.3	48	33,3	Patrimonio Netto	73	65.8	60	54,7
Attivo Circolante									
Scorte	7		6		Passività Consolidate	0		0	
Crediti	50		68						
Disponibilità Liquide	37		21						
Totale	94	66.2	96	66,7	Passività Correnti	38	34.2	50	45,3
Capitale investito		100		100	Capitale acquisito		100		100

Il fabbisogno finanziario aziendale al 31.12.2017, considerando l'entità dei fondi rischi e spese, assume un valore ottimale con un saldo positivo di oltre diciotto milioni di euro a dimostrazione del netto consolidamento dell'equilibrio finanziario aziendale:

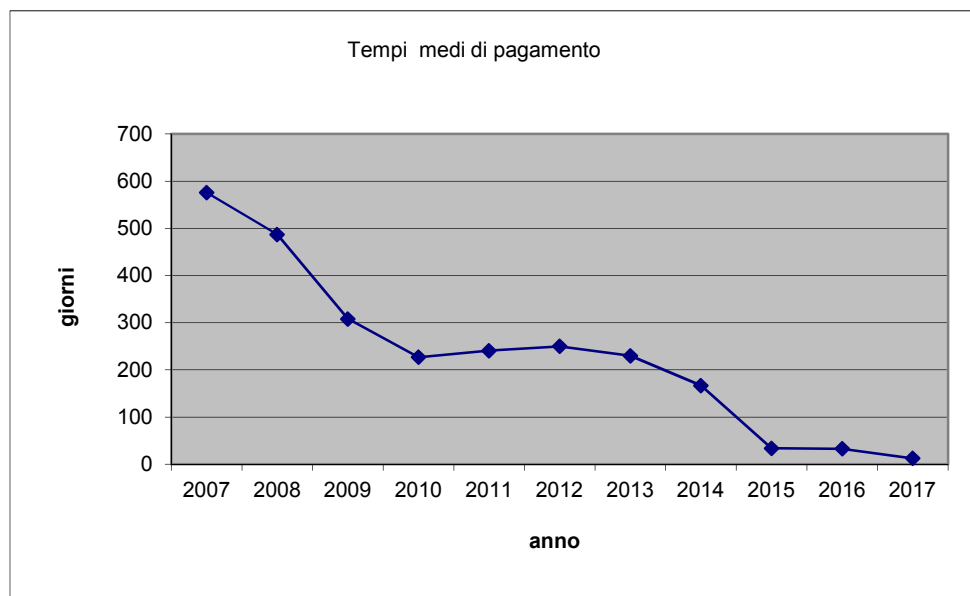
Fabbisogno/eccedenza finanziaria	2017	2016
Fondo Cassa c/ Tesoreria al 31/12	37.399.847	20.728.217
Denaro e valori in cassa	258	49.485
C/C postali	7.622	4.539
TOTALE FONDO DI TESORERIA	37.407.727	20.836.241
Crediti al 31/12	49.820.021	68.386.499
- di cui crediti al 31/12 nei confronti della Regione	43.463.832	60.271.541
Ratei e Risconti Attivi	35.783	30.109
TOTALE CREDITI	49.855.804	68.416.608
Debiti al 31/12	38.347.743	50.117.717
- di cui debiti al 31/12 nei confronti della Regione	2.521.709	1.726.587
Fondi Rischi e Spese	30.843.627	32.897.008
Ratei e Risconti passivi	503	390
TOTALE DEBITI + FONDI	69.189.331	83.015.114
ECCEDENZA FINANZIARIA AL 31/12	18.074.220	6.237.735

Dalla disamina effettuata può osservarsi come l'azienda goda di una struttura finanziaria e patrimoniale sempre più funzionale e maggiormente equilibrata.

L'indice di tempestività dei pagamenti nel corso del 2017 si è costantemente ridotto, come si evince dalla seguente tabella, fino ad attestarsi, nel quarto trimestre, ben al di sotto dei termini di cui all'art. 5 comma 4 lettera b) del D.Lgs 231/2002.

INDICE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI ANNO 2017	
	Giorni -----
I TRIMESTRE	22,98
II TRIMESTRE	10,25
III TRIMESTRE	12,18
IV TRIMESTRE	-28,43
ANNUO	5,90

Si riportano i tempi medi di pagamento dell'ultimo decennio:



L'Azienda ha, altresì, dato progressivamente attuazione alle procedure previste dal regolamento di contabilità aziendale, adottato con DDG n. 301 del 01.07.2016, a seguito dell'approvazione dell'atto aziendale ed in attuazione a quanto previsto dai percorsi attuativi per la certificazione di bilancio, prevedendo, tra l'altro, una reingegnerizzazione dei processi, con particolare riferimento al ciclo passivo, che sta consentendo il pagamento delle fatture entro pochi giorni dalla accettazione dal Sistema di Interscambio Telematico.

Contestualmente si è provveduto a smaltire il debito pregresso ottemperando alle obbligazioni aventi ad oggetto crediti certi liquidi ed esigibili.

1.2 Situazione Economica

Il valore della produzione del conto economico del bilancio di esercizio 2017, raffrontato con il medesimo dato del Bilancio di Esercizio 2016 e del Conto Economico Previsionale 2017, è così composto:

cfr consuntivo 2016

Valore della Produzione	2017	2016	Variazione
Contributi in c/esercizio	75.044	82.736	-9,3
Proventi e Ricavi diversi	53.898	53.634	0,5
Concorsi recuperi e rimborsi	2.384	1.280	86,3
Compartecipazione spesa per prestazioni sanitarie	952	1.044	-8,8
Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	4.367	4.364	0,1
Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti	-3.078	-2.061	49,3
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.539	1.862	-17,3
Altri ricavi e proventi	269	327	-17,7
Totale Valore della Produzione	135.375	143.187	-5,5

Cfr previsionale 2017

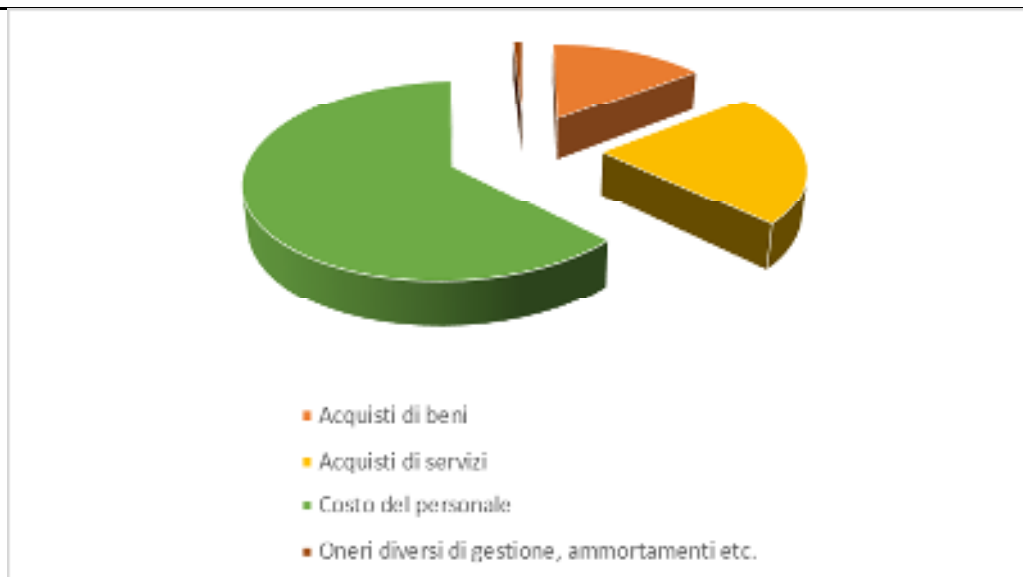
Valore della Produzione	2017	Previsionale	Variazione
Contributi in c/esercizio	75.044	134.423	-7,8
Proventi e Ricavi diversi	53.898	5.396	
Concorsi recuperi e rimborsi	2.384	439	443,1
Compartecipazione spesa per prestazioni sanitarie	952	984	-3,3
Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio	4.367	2.240	95,0
Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti	-3.078	-3.094	-0,5
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.539	1.055	45,9
Altri ricavi e proventi	269	504	-46,6
Totale Valore della Produzione	135.375	141.443	-4,6

La diversa contabilizzazione del finanziamento regionale, richiesta dalla Regione a decorrere dal 2016, in particolare con riferimento alla contabilizzazione delle prestazioni di ricovero ed ambulatoriali della mobilità intraregionale da imputarsi ai ricavi e proventi diversi non consentono una confrontabilità dei dati pertanto le voci sono esposte accorpate tra loro.

Preme evidenziare come la significativa riduzione dei contributi in conto esercizio sia rispetto all'esercizio precedente sia rispetto ai valori previsionali non abbia influito sul sostanziale equilibrio di bilancio come si può osservare, anche, analizzando la composizione e l'importo dei costi della produzione.

costi della produzione:

Composizione costi della produzione	2017	%	2016	%
Acquisti di beni	16.922.714	13	15.929.508	12
Acquisti di servizi	33.456.926	25	36.341.298	25
Costo del personale	70.065.880	53	73.770.478	53
Oneri diversi di gestione, ammortamenti etc.	11.972.139	9	10.067.192	9
Totale costi della produzione	132.417.669	100	136.108.476	100



I costi della produzione del conto economico del bilancio di esercizio 2017, raffrontato con i medesimi dati del bilancio di esercizio 2016 e del conto economico previsionale 2017, adottati dalla Azienda, sono composti come di seguito:

Costi della produzione	2017	2016	Variazione %
Acquisti di beni	16.923	15.930	6,2
Acquisti di servizi	33.457	36.341	-8,6
Costo del personale	70.066	73.770	-5,0
Oneri diversi di gestione, ammortamenti etc.	11.972	10.067	15,9
Totale costi	132.418	136.108	-2,8

Costi della produzione	2017	Previsionale	Variazione %
Acquisti di beni	16.923	17.524	-3,6
Acquisti di servizi	33.457	37.812	-13,0
Costo del personale	70.066	72.137	-3,0
Oneri diversi di gestione, ammortamenti etc.	11.972	8.830	26,2
Totale costi della produzione	132.418	136.304	-2,9

Preme evidenziare la sensibile diminuzione del totale dei costi del 2017 rispetto ai dati del 2016 e rispetto agli stessi dati previsionali. La diminuzione è l'effetto combinato di un decremento sostanziale dei costi del personale correlato ad un decremento per le acquisizioni di beni e servizi derivante prevalentemente dalla attività di spendig review.

Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

L'Azienda nella sua azione di governo ha posto quale obiettivo prioritario della politica aziendale il raggiungimento dell'equilibrio economico.

I vari decreti del Commissario ad Acta per la prosecuzione del piano di rientro del settore sanitario di ripartizione del finanziamento regionale della spesa sanitaria corente hanno posto quale obiettivo fondamentale del Direttore Generale il raggiungimento dell'equilibrio economico tra costi e ricavi.

L'Azienda ha finalizzato la propria azione amministrativa al raggiungimento dell'obiettivo, assegnato dalla Regione Campania, di equilibrio economico e nel contempo, senza pregiudicare i livelli di assistenza, ha cercato di ottimizzare le performance aziendali delle attività e dei servizi erogati.

L'Azienda, in sintesi, ha utilizzato le risorse economiche con massima oculatezza al fine di garantire l'equilibrio economico, cercando contestualmente di non penalizzare i livelli essenziali di assistenza.

Si riportano, di seguito, i dati del Conto Economico 2017 raffrontato con i dati del Conto Economico Previsionale (la variazione percentuale risente dei diversi criteri di imputazione di alcune voci intervenuti nel corso dell'esercizio)

Cons	CODICE	MODELLO CE	VOCE	2017	Previsionale 2017	Variazione %
		A) Valore della produzione				
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio		75.044	134.635	-44,3
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		74.710	134.423	-44,4
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		72.469	132.705	-45,4
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		2.242	1.718	30,5
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)		0	0	0,0
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		0	0	0,0
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		0	0	0,0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		0	0	0,0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		0	0	0,0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		0	0	0,0
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		0	0	0,0
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		0	0	0,0
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		0	0	0,0
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)		0	0	0,0
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		0	0	0,0
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		0	0	0,0
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		0	0	0,0
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca		300	0	100,0
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		0	0	0,0
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	0	0,0
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		300	0	100,0
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		0	0	0,0
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		34	212	-84,1
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-3.078	-3.094	-0,5
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per		-3.078	-3.094	-0,5

		<i>destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</i>			
	AA0260	<i>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</i>	0	0	0,0
	AA0270	<i>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</i>	1.539	1.055	45,8
	AA0280	<i>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</i>	1.357	984	38,0
	AA0290	<i>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</i>	52	20	159,3
	AA0300	<i>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</i>	93	0	100,0
	AA0310	<i>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</i>	37	51	-28,3
	AA0320	<i>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</i>	53.898	4.974	983,6
	AA0330	<i>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</i>	50.683	2.130	2.279,5
R	AA0340	<i>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	48.221	520	9.173,3
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	45.090	0	100,0
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.015	0	100,0
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0,0
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	2.023	411	392,3
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0,0
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0,0
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0,0
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0,0
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	93	109	-14,9
	AA0440	<i>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</i>	0	0	0,0
	AA0450	<i>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</i>	2.462	1.610	52,9
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.999	1.442	38,6
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	363	8	4.437,5
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0,0
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	7	1	600,0
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0,0
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0,0
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0,0
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	17	0	0,0
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0,0
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0,0
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0,0
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	79	-100,0
SS	AA0580	<i>A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione</i>	0	79	-100,0
SS	AA0590	<i>A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a</i>	76	1	7.542,7

		compensazione Extraregione			
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0,0
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0,0
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0,0
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0,0
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0,0
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0,0
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.294	1.076	20,3
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.921	1.768	8,6
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	222	300	-25,9
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	838	881	-4,9
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0,0
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	8	19	-57,7
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	851	567	50,1
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	2	1	62,0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0,0
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.384	439	443,1
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	121	57	112,6
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	169	0	0,0
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	158	0	0,0
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	11	0	100,0
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.769	40	4.322,9
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.760	0	100,0
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0,0
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9	40	-77,5
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0	101	-100,0
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	100	-100,0
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0	0,0
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0	1	-97,0
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	325	241	34,8
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	0,0
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0,0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0,0

	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0,0
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	325	241	34,8
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	952	992	-4,1
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	952	860	10,6
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0	5	-100,0
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	127	-100,0
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.367	2.071	110,9
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	292	0	100,0
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	895	153	484,5
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	977	0	100,0
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.992	1.654	20,5
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0	0,0
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	210	264	-20,4
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0,0
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	269	389	-30,9
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0	0,0
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	229	332	-31,0
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	39	57	-30,5
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	135.375	141.461	-4,3
		B) Costi della produzione		0	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	16.923	15.827	6,9
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	16.411	15.245	7,6
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.000	5.439	10,3
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	5.875	5.289	11,1
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	125	150	-17,0
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0,0
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0,0
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0	0	0,0
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0,0
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0,0
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	9.484	8.586	10,5
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	3.810	3.740	1,9
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.070	630	69,8
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4.605	4.216	9,2
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1	0	100,0
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	323	600	-46,2
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0	0,0
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0,0
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	448	500	-10,3

R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	155	120	28,9
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	512	582	-12,1
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	77	50	54,1
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	33	57	-42,3
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	229	279	-17,8
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	130	110	18,4
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	4	-100,0
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	43	83	-48,3
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0,0
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	27.495	25.539	7,7
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	13.830	10.134	36,5
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0,0
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0,0
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0,0
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0,0
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0,0
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0,0
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0,0
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0,0
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0,0
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0	0,0
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0,0
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0,0
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	4.126	3.894	6,0
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0,0
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0,0
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0,0
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	4.126	3.894	6,0
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0	0	0,0
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0,0
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0,0
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0,0
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0,0
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0,0
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0,0
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0,0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0,0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0,0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0,0

	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0,0
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0,0
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0,0
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0,0
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0,0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0	0,0
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0,0
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0,0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0,0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0,0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0	0,0
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0,0
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0,0
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0,0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0,0
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0	0,0
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0,0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0,0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0,0
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0,0
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0,0
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0,0
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0,0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0,0
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0,0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0,0
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0,0
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0,0
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0,0
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0,0
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0,0
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0,0
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0,0
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0,0
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0,0
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0,0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0,0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0,0
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0	0,0

AZIENDA OSPEDALIERA SANTOBONO-PAUSILIPON

	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0,0
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	646	500	29,2
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0,0
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	646	500	29,2
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0,0
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0	0	0,0
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0,0
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0,0
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0,0
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0,0
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0,0
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0,0
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.667	1.664	0,2
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	164	246	-33,1
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	672	661	1,6
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0,0
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	8	5	63,6
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	628	681	-7,7
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	194	71	173,6
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0,0
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	58	18	229,7
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	31	8	306,7
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0,0
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0,0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0,0
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	22	10	121,4
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5	0	100,0
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.928	3.871	79,0
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	451	1.171	-61,5
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	22	-100,0
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	6.099	2.282	167,3
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.855	1.389	33,5
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	172	122	40,7
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.504	625	140,5
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0,0

AZIENDA OSPEDALIERA SANTOBONO-PAUSILIPON

	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2.493	0	100,0
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	77	146	-47,2
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando	377	396	-4,7
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	252	226	11,7
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0,0
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	125	170	-26,6
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	406	188	116,2
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	152	118	28,4
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	1	0	100,0
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	248	70	255,2
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	5	0	57.666,7
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0,0
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0,0
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	13.665	15.406	-11,3
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	12.352	14.824	-16,7
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.008	900	12,0
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3.555	3.500	1,6
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.107	2.416	-12,8
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0	0,0
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1.003	550	82,4
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	0	0	0,0
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	245	226	8,7
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	159	211	-24,7
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.116	1.464	-23,7
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	232	565	-58,9
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	49	2.100	-97,7
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	1.900	-100,0
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	49	200	-75,4
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.877	2.893	-0,5
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0,0
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	28	-100,0
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.877	2.865	0,4
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.116	448	148,8
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	56	40	40,9
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0,0
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	993	246	303,5
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	887	198	347,7

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	74	0	100,0
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0,0
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0,0
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	32	48	-33,4
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	67	162	-59,0
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27	114	-76,1
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	39	6	595,3
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	42	-100,0
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	198	133	48,9
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	57	40	43,7
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	140	93	51,1
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.161	8.739	-40,9
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.612	6.700	-61,0
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	32	53	-40,7
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.466	1.900	29,8
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	38	42	-11,0
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	10	40	-74,4
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	3	0	100,0
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	3	-100,0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	800	853	-6,2
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0	0	0,0
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	800	853	-6,2
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	749	770	-2,7
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	51	83	-38,7
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0,0
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0,0
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0,0
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0,0
	BA2080	Totale Costo del personale	70.066	74.573	-6,0
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	63.047	66.095	-4,6
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	33.835	34.345	-1,5
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	31.461	32.069	-1,9
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	31.079	31.617	-1,7
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	382	453	-15,5
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0,0
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2.374	2.275	4,3
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2.374	2.275	4,3
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	0	0,0

BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0,0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	29.212	31.751	-8,0
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	29.142	30.886	-5,6
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	69	865	-92,0
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0,0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	92	111	-17,1
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	92	111	-17,1
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	92	111	-17,1
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0,0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0,0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0,0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0,0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0,0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0,0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	3.708	4.946	-25,0
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	223	178	25,0
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	223	178	25,0
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0,0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0,0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	3.485	4.767	-26,9
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	3.485	4.767	-26,9
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0,0
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0,0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3.219	3.421	-5,9
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	812	728	11,5
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	812	728	11,5
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0,0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0,0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2.407	2.693	-10,6
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.407	2.693	-10,6
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0,0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0,0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	707	775	-8,7
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	160	213	-25,0
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0,0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	547	562	-2,6
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	480	524	-8,5
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	68	37	81,1

	BA2560	Totale Ammortamenti	4.537	4.314	5,2
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	26	42	-37,5
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4.511	4.272	5,6
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	1.700	1.496	13,6
	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	977	977	0,0
	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	723	519	39,3
	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.812	2.777	1,3
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	124	0	100,0
	BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0,0
	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	124	0	100,0
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-674	0	100,0
	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-681	0	100,0
	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	8	0	100,0
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	7.277	1.797	305,0
	BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	4.420	1.474	199,8
	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	1.050	-100,0
	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	44	94	-53,2
	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0,0
	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.219	0	100,0
	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	157	330	-52,5
	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	202	67	200,1
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.624	0	100,0
	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.590	0	100,0
	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0,0
	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0,0
	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	34	0	100,0
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	1.032	255	303,9
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	53	150	-64,7
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0,0
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	57	29	96,4
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	357	0	100,0
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	38	0	100,0
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	445	0	100,0
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	82	76	7,3
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	132.418	132.418	0,0
		C) Proventi e oneri finanziari		0	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	0	0	0,0
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0,0
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0,0

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0,0
	CA0050	C.2) Altri proventi	0	0	0,0
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0,0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0,0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0,0
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0,0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0,0
	CA0110	C.3) Interessi passivi	0	2	-99,0
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	5	-100,0
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0	0	0,0
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	-3	-100,7
	CA0150	C.4) Altri oneri	1	0	-278,7
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	1	0	-278,7
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0,0
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	1	2	-63,5
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		0	0,0
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0,0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0,0
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0,0
		E) Proventi e oneri straordinari		0	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	9.618	0	100,0
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0,0
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	9.618	0	100,0
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0,0
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	367	0	100,0
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	35	0	100,0
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	332	0	100,0
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0,0
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	8	0	100,0
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0,0
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0,0
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0,0
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0,0
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	325	0	100,0
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	9.250	0	100,0
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.125	0	100,0
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	125	0	100,0
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0,0
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0,0
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0,0

	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0,0
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0,0
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	125	0	100,0
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	0	0,0
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0,0
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	5.057	0	100,0
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	2	0	100,0
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	5.055	0	100,0
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0,0
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0,0
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	707	0	100,0
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	87	0	100,0
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0,0
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	87	0	100,0
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	620	0	100,0
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0,0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	3	0	100,0
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	3	0	100,0
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0,0
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0,0
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0,0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	14	0	100,0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0,0
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	57	0	0,0
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	545	0	0,0
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	4.345	0	0,0
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.285	0	100,0
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	1.060	0	100,0
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0,0
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0,0
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0,0
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0,0
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0,0
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0,0
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1.060	0	100,0
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	3	0	100,0
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	4.561	0	100,0
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	7.518	9.042	-16,9
		Imposte e tasse		0	

YA0010	Y.1) IRAP	5.143	5.103	0,8
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	4.934	4.864	1,4
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	148	98	51,9
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	61	141	-57,0
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0,0
YA0060	Y.2) IRES	29	34	-15,3
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	29	34	-15,3
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0,0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0,0
YZ9999	Totale imposte e tasse	5.172	5.138	0,7
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	2.346	3.905	-39,9

2.0 La Gestione Sanitaria

Il processo di dismissione del Presidio Annunziata avvenuto il 1 luglio 2016, in recepimento del Decreto Commissariale 28/2016 con la cessione alla AOU ex Seconda Università di Napoli di quasi la totalità dei posti letto della TIN presenti nel Presidio, prevedeva in tempi brevi, anche la cessione dalla Asl Napoli 1 all'AORN di spazi assistenziali adeguati a garantire la continuità dei servizi da trasferire dal PO Annunziata. Si fa presente che, ad oggi, all'AORN nessun dei luoghi stabiliti per Decreto è stato reso disponibile e che tale incompleta applicazione dello stesso decreto ha sensibilmente inciso sull'andamento delle attività sanitarie rese per l'esercizio 2017.

Ciò nonostante, nel 2017 l'AORN ha garantito alla popolazione pediatrica campana e delle altre Regioni del Centro Sud un profilo di offerta assistenziale multispecialistico sia in regime di ricovero ordinario e diurno per acuti che in riabilitazione intensiva post acuzie.

Tab.1. Distribuzione Casistica per MDC- Ricoveri Ordinari e D.H per Acuti Anno 2017

MDC	DESCRIZIONE MDC	RICOVERI ORDINARI			DAY HOSPITAL		
		N° ricoveri	Giornate degenza	Degenza media	N° ricoveri	N° accessi	Acsi me di
1	Malattie e disturbi sistema nervoso	1.064	8.878	8,3	1.146	1.893	1,6
2	Malattie e disturbi occhio	216	566	2,6	314	587	1,8
3	Malattie e disturbi orecchio, naso e gola	1.760	4.799	2,7	822	1.518	1,8
4	Malattie e disturbi apparato respiratorio	2.033	14.314	7,0	280	716	2,5
5	Malattie e disturbi sistema cardiocircolatorio	268	1.664	6,2	378	920	2,4
6	Malattie e disturbi apparato digerente	2.245	10.553	4,7	862	1.936	2,2
7	Malattie e disturbi epatobiliari e pancreas	91	559	6,1	37	93	2,5
8	Malattie e disturbi apparato osteomuscolare e tessuto connettivo	1.648	7.090	4,3	1.333	4.243	3,1
9	Malattie e disturbi pelle, tessuto sottocutaneo e mammella	245	696	2,8	743	2.037	2,7
10	Malattie e disturbi endocrini, metabolici e nutrizionali	388	2.316	5,9	2.155	7.983	3,7
11	Malattie e disturbi rene e vie urinarie	636	4.578	7,2	1.952	4.656	2,3
12	Malattie e disturbi apparato riproduttivo maschile	277	922	3,3	1.143	1.731	1,5
13	Malattie e disturbi apparato riproduttivo femminile	36	121	3,3	35	77	2,2
15	Malattie e disturbi periodo perinatale	194	5.124	26,4	46	64	1,3
16	Malattie e disturbi sangue ed organi ematopoietici e disturbi sist. immunitario	459	2.964	6,4	414	1.339	3,2
17	Malattie e disturbi mieloproliferativi e neoplasie scarsamente differenziate	598	4.847	8,1	921	4.328	4,7
18	Malattie infettive e parassitarie	766	5.297	6,9	49	101	2,0
19	Malattie e disturbi mentali	85	670	7,8	414	916	2,2
20	Uso di alcool/farmaci e disturbi mentali organici indotti	3	47	15,6	0	0	0,0
21	Traumatismi, avvelenamenti ed effetti tossici dei farmaci	115	522	4,5	246	969	3,9

AZIENDA OSPEDALIERA SANTOBONO-PAUSILIPON

22	Ustioni	81	489	6,0	22	165	7,5
23	Fattori influenzanti lo stato di salute ed il ricorso ai servizi sanitari	51	243	4,7	233	694	2,9
24	Traumatismi multipli	18	265	14,7	0	0	0,0
NA		14	81	5,7	12	19	1,5
PR		42	3.264	77,7	0	0	0,0

Una sintesi dei principali macro-indicatori utili a confrontare l'attività sanitaria erogata dall'Azienda nel periodo 2011/2017 è di seguito riportata.

Macrodati – serie storica (2009-2017)

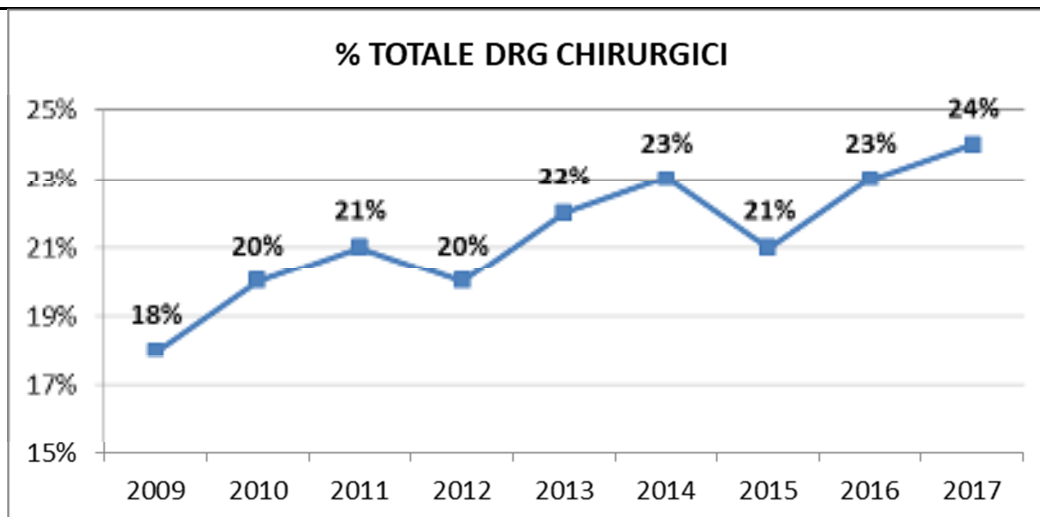
Dati di attività'	2009	2010	2011°	2012	2013	2014	2015	2016*^	2017
n° dimessi ricoveri ordinari	17.128	13.726	13.139	15.561	14.572	15.149	15.110	13.814	13.338
giornate di degenza	68.142	65.238	69.562	82.916	83.690	82.930	88.676	80.200	80.932
ricoveri 0-1 giorno	7.385	4.122	2.459	2.692	2.337	2.517	2.189	1.999	1.887
degenza media	4	4,8	5,3	5,3	5,7	5,5	5,9	5,8	6,1
peso medio drg	0,7	0,83	0,84	0,85	0,88	0,86	0,87	0,88	0,85
Fatturato €	30.335.964	30.303.382	31.688.145	37.985.870	41.844.151	41.597.693	43.054.189	39.137.534	36.965.716
n° dimessi DH/DS.	15.592	14.541	16.256	17.219	15.746	13.676	13.282	12.882	13.614
accessi	25.509	26.239	28.477	37.809	38.493	37.290	38.619	37.205	38.149
accessi medi	1,6	1,8	1,8	2,2	2,4	2,7	2,9	2,9	2,8
Fatturato €	9.428.125	9.512.022	10.482.211	13.334.313	11.085.395	10.714.810	10.890.490	10.347.734	11.017.437
Prestazioni ambulatoriali	113.737	107.316	102.507	104.860	139.430	146.102	142.970	127.112	98.311
Fatturato €	1.764.452	1.753.623	1.792.574	1.745.009	2.477.036	2.598.905	2.559.097	2.355.052	1.862.565
Accessi P.S.	90.296	96.188	99.285	98.728	103.587	110.271	102.832	100.913	98.898
Totale DRG chirurgici	5.751	5.649	6.155	6.520	6.520	6.486	6.094	6.068	6.360
Totale fatturato €	41.528.541	41.569.027	43.962.930	53.065.192	55.406.582	54.911.408	56.503.776	51.840.320	49.845.717

° nel corso del 2011 è avvenuta l'annessione P.O. SS Annunziata all'AORN

* dati non consolidati

*Il 1 Luglio 2016 in ottemperanza DC 28/2016 l'intero Presidio SS. Annunziata con buona parte delle attività in essa allocate è stato scorporato dall'AORN Santobono Pausilipon

Nel presente esercizio, rispetto all'esercizio 2016 (dove è compreso il fatturato del I semestre della TIN dell'Annunziata, pari a 2,1 mln euro), si registra un calo di circa il 5,5% in termini di fatturato DGR relativo all'attività in degenza ordinaria e un incremento pari al 6,5% dell'importo derivante dall'attività resa in regime di Day Hospital/day Surgery.



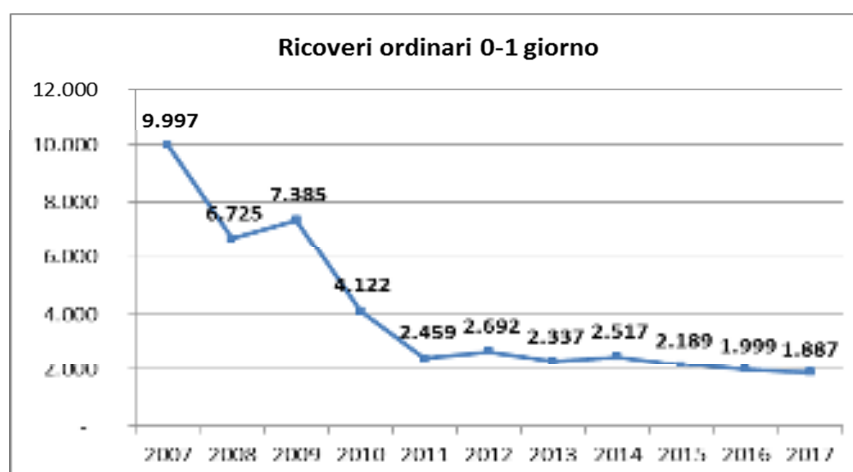
Rispetto al precedente esercizio, si rileva un incremento del numero di dimessi con DRG chirurgico, pari a circa il 5%. Tale incremento è frutto dell'aumento dell'attività chirurgica registrata nel 2017 sia in regime di ricovero ordinario che di Day Surgery. In totale i DRG chirurgici sono risultati il 24% dimessi (30% in regime ordinario e 17% in regime diurno).

In termini di incremento dei volumi, complessità della casistica e del fatturato-DRG, le UU.OO di Ortopedia e Traumatologia, Patologia Neonatale, Oncoematologia, TMO e Neurochirurgia, hanno in particolar modo contribuito a tale risultato.

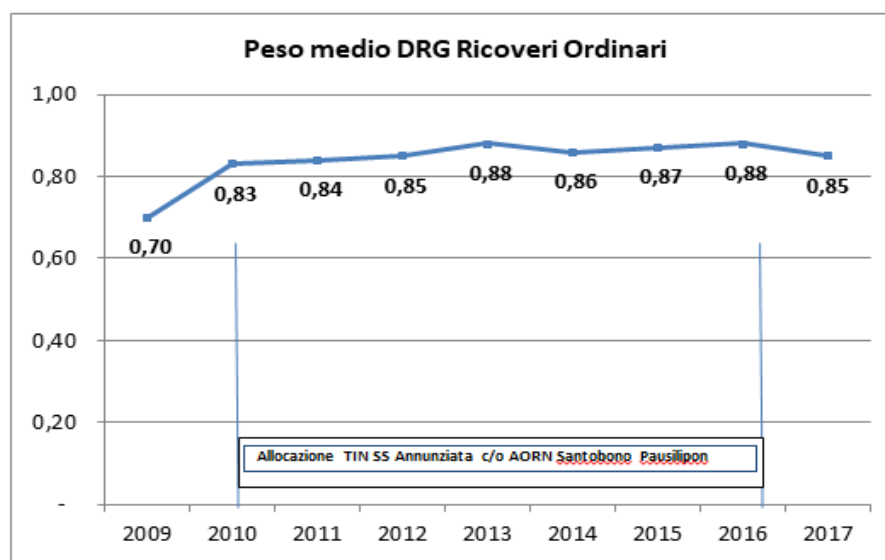
2.1 ATTIVITA' IN REGIME DI RICOVERO ORDINARIO

Nel 2017 l'indice occupazionale di posti letto, calcolato sulla media dei posti letto ordinari mensilmente rilevato (flusso ministeriale HSP12bis), è risultato superiore al 90%. Circa il 33% dei ricoveri ordinari è stato eseguito nei confronti di pazienti residenti fuori dalla Provincia di Napoli.

Viene confermato il dato, ormai assestato, di una riduzione dell'utilizzo improprio del ricovero in regime ordinario misurato dall'indicatore "n. di ric. ord. 0-1 giorno" (circa 10.000 nel 2007), negli ultimi 5 anni ridotti di oltre il 30%. Tale risultato (1.856 ric 0-1 gg), indicativo di un miglioramento in termini di appropriatezza, è stato conseguito anche grazie all'azione di filtro operata dall'Osservazione Breve Intensiva.



Di seguito si riporta l'andamento del valore del Peso medio DRG dei ricoveri ordinari effettuati nel periodo dal 2009 al 2017.

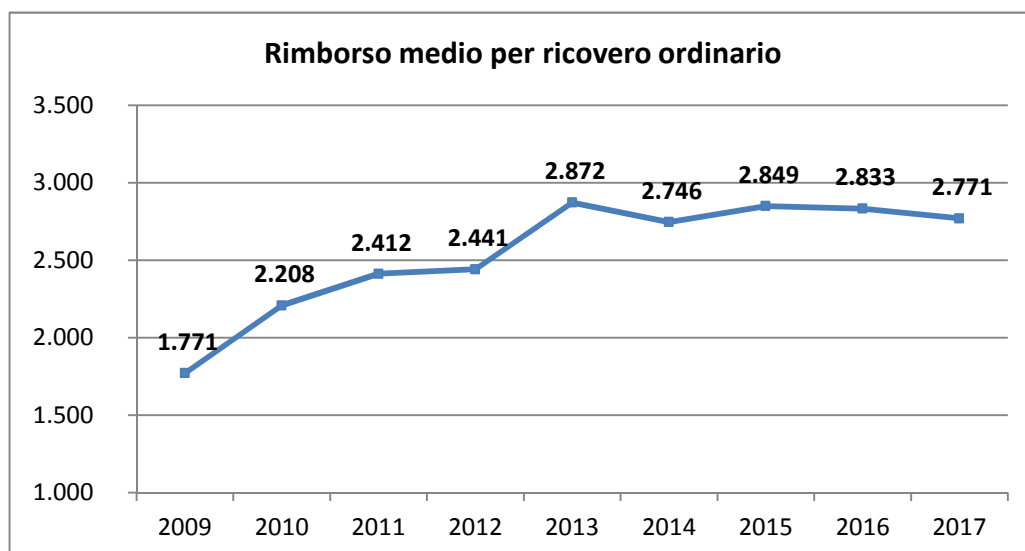


Nel 2017, il peso medio DRG (PM), indicatore proxy della complessità della casistica trattata in degenza ordinaria, è risultato pari a 0,85, inferiore al dato registrato nel precedente esercizio (0,88). Tale riduzione risulta conseguente alla perdita della TIN dell'Annunziata che nel 2016 aveva fatto registrare un peso medio di 3,3 con 170 dimessi.

Peso medio DRG per Dipartimento Biennio 2016-2017			
DIPARTIMENTI	2017	2016	delta%
PEDIATRIA	0,58	0,62	-6,90
SCIENZE CHIRURGICHE	0,80	0,81	-1,25
NEUROSCIENZE	1,16	1,06	8,62
ONCOLOGIA PEDIATRICA	1,65	1,48	10,30
DEA	1,17	1,07	8,55

Rispetto al precedente esercizio, si registra nel 2017 un incremento del peso medio DRG (+10%) del Dipartimento di Oncologia, determinatosi per un sensibile aumento dei ricoveri e dei trapianti di midollo registrati. Incrementi del peso medio sono stati osservati anche per il dipartimento di Neuroscienze e per il DEA. Il Dipartimento di Pediatria riduce il peso medio principalmente a causa del trasferimento della ex pediatria d'urgenza (precedentemente allocata nel DEA) nel suo nuovo assetto. Il peso medio DRG del dipartimento di scienze chirurgiche risente della bassa complessità della casistica ORL e dell'assenza di una osservazione chirurgica nel DEA che comporta la produzione di una rilevante quota di DRG medici.

Pressoché invariato rispetto all'esercizio precedente è il valore del rimborso medio per ricovero ordinario (€ 2.770 vs 2.831), con un incremento del 15% rispetto al 2012 e del 56% rispetto al 2009.



I primi 30 DRG in ordine di casistica comprendono circa il 70% dell'attività complessiva svolta in regime di ricovero ordinario, 21 sono DRG medici.

Case mix Ricoveri ordinari – Confronto 2017 vs 2016 - Primi 30 DRG ordinati per n. casi registrati nel 2017

DRG	DRG	Tipo DRG	Casi 2017	% cum casi	Rimborso 2017	Casi 2016	Rimborso 2016	della casi	della rimborso
184	Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	M	1.118	8,4%	783.278	943	606.340	175	176.938
060	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	C	784	14,3%	464.870	645	383.700	139	81.171
098	Bronchite e asma, età < 18 anni	M	714	19,6%	1.046.633	583	838.338	131	208.295
026	Convulsioni e cefalea, età < 18 anni	M	513	23,5%	928.207	640	1.087.240	-127	-159.033
091	Pneumonia semplice e pleurite, età < 18 anni	M	466	27,0%	877.298	414	782.332	52	94.966
224	Interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni senza CC	C	451	30,3%	1.960.522	441	1.912.433	10	48.089
190	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età < 18 anni	M	380	33,2%	397.684	347	333.336	33	64.348
087	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	M	371	36,0%	1.463.402	289	1.132.626	82	330.776
422	Malattie di origine virale e febbre di origine sconosciuta, età < 18 anni	M	361	38,7%	469.535	413	559.706	-52	-90.171
298	Disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	M	335	41,2%	404.557	336	387.744	-1	16.813
220	Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età < 18 anni	C	334	43,7%	1.075.908	305	999.854	29	76.054
070	Otitis media e infezioni alte vie respiratorie, età < 18 anni	M	318	46,1%	202.207	323	207.260	-5	-5.053
410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	M	312	48,4%	595.923	274	540.046	38	55.877
322	Infezioni del rene e delle vie urinarie, età < 18 anni	M	223	50,1%	308.850	150	205.685	73	103.165
417	Setticemia, età < 18 anni	M	217	51,7%	710.528	212	678.842	5	31.686
003	Craniotomia, età < 18 anni	C	193	53,2%	1.835.536	202	1.813.775	-9	21.761
058	Interventi su tonsille e adenoidi eccetto solo tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	C	184	54,5%	312.963	129	220.549	55	92.414
397	Disturbi della coagulazione	M	183	55,9%	498.916	159	415.253	24	83.663
423	Altre diagnosi relative a malattie infettive e parassitarie	M	161	57,1%	622.238	184	739.775	-23	-117.537
574	Diagnosi ematologiche/immunologiche maggiori eccetto anemia falciforme e coagulopatie	M	160	58,3%	603.484	163	596.535	-3	6.949
100	Segni e sintomi respiratori senza CC	M	157	59,5%	186.113	447	618.971	-290	-432.858
333	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età < 18 anni	M	156	60,7%	252.195	189	296.813	-33	-44.618
492	Chemioterapia associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta o con uso di alte dosi di agenti chemioterapici	M	156	61,8%	1.034.780	177	1.171.712	-21	-136.932
316	Insufficienza renale	M	139	62,9%	536.078	116	416.644	23	119.434
165	Appendicectomia con diagnosi principale complicata senza CC	C	133	63,9%	430.894	147	481.418	-14	-50.524
341	Interventi sul pene	C	124	64,8%	460.787	97	356.301	27	104.486
033	Commozione cerebrale, età < 18 anni	M	123	65,7%	145.533	114	141.211	9	4.322
041	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età < 18 anni	C	115	66,6%	140.094	108	138.701	7	1.393
175	Emorragia gastrointestinale senza CC	M	110	67,4%	198.463	110	194.385	0	4.078
234	Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	C	110	68,2%	496.407	98	453.933	12	42.474

I primi 30 DRG in ordine di fatturato, comprendono circa il 70% del rimborso complessivo da DRG in regime di ricovero ordinario, ai primi posti ci sono 3 DRG chirurgici: 224-interventi spalla gomito o avambraccio, 481-Trapianto di midollo osseo e 003-Craniotomia, che da soli sfiorano i 6 mln di euro di fatturato, pari ad oltre il 15% del totale registrato in regime ordinario.

Case mix Ricoveri ordinari – Confronto 2017 vs 2016 - Primi 30 DRG ordinati per valore 2017 del rimborso

DRG	DRG	Tipo drg	Casi 2017	Rimborso 2017	% cum rimborso	Casi 2016	Rimborso 2016	Delta casi	Delta rimborso
224	Interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni senza CC	C	451	1.960.522	5,3%	441	1.912.433	10	48.089
481	Trapianto di midollo osseo	C	28	1.849.528	10,3%	25	1.585.060	3	264.468
003	Craniotomia, età < 18 anni	C	193	1.835.536	15,3%	202	1.813.775	-9	21.761
087	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	M	371	1.463.402	19,2%	289	1.132.626	82	330.776
386	Neonati gravemente immaturi o con sindrome da distress respiratorio	M	43	1.376.604	23,0%	114	3.588.030	-71	-2.211.426
220	Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età < 18 anni	C	334	1.075.908	25,9%	305	999.854	29	76.054
098	Bronchite e asma, età < 18 anni	M	714	1.046.633	28,7%	583	838.338	131	208.295
492	Chemioterapia associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta o con uso di alte dosi di agenti c	M	156	1.034.780	31,5%	177	1.171.712	-21	-136.932
565	Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita = 96 ore	M	57	965.042	34,1%	56	895.081	1	69.961
026	Convulsioni e cefalea, età < 18 anni	M	513	928.207	36,6%	640	1.087.240	-127	-159.033
387	Prematurità con affezioni maggiori	M	61	907.884	39,1%	61	866.121	0	41.763
091	Polmonite semplice e pleurite, età < 18 anni	M	466	877.298	41,4%	414	782.332	52	94.966
184	Esofagite, gastroenterite e miscelanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	M	1.118	783.278	43,6%	943	606.340	175	176.938
417	Setticemia, età < 18 anni	M	217	710.528	45,5%	212	678.842	5	31.686
423	Altre diagnosi relative a malattie infettive e parassitarie	M	161	622.238	47,2%	184	739.775	-23	-117.537
574	Diagnosi ematologiche/immunologiche maggiori eccetto anemia falciforme e coagulopatie	M	160	603.484	48,8%	163	596.535	-3	6.949
410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	M	312	595.923	50,4%	274	540.046	38	55.877
542	Tracheostomia con ventilazione meccanica = 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, boc	C	12	539.663	51,9%	3	117.995	9	421.668
316	Insufficienza renale	M	139	536.078	53,3%	116	416.644	23	119.434
397	Disturbi della coagulazione	M	183	498.916	54,7%	159	415.253	24	83.663
234	Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	C	110	496.407	56,0%	98	453.933	12	42.474
422	Malattie di origine virale e febbre di origine sconosciuta, età < 18 anni	M	361	469.535	57,3%	413	559.706	-52	-90.171
060	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	C	784	464.870	58,5%	645	383.700	139	81.171
341	Interventi sul pene	C	124	460.787	59,8%	97	356.301	27	104.486
212	Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età < 18 anni	C	84	460.068	61,0%	92	500.380	-8	-40.312
539	Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori con CC	C	31	443.130	62,2%	26	351.946	5	91.184
165	Appendicectomia con diagnosi principale complicata senza CC	C	133	430.894	63,4%	147	481.418	-14	-50.524
298	Disturbi della nutrizione e miscelanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	M	335	404.557	64,5%	336	387.744	-1	16.813
578	Malattie infettive e parassitarie con intervento chirurgico	C	21	401.344	65,6%	36	662.304	-15	-260.960
190	Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età < 18 anni	M	380	397.684	66,7%	347	333.336	33	64.348

Sono di seguito riportati i dati relativi alle attività di ricovero Ordinario per Unità Operativa dell'anno 2017 dell'Azienda:

. Attività di ricovero ordinario per Dipartimento

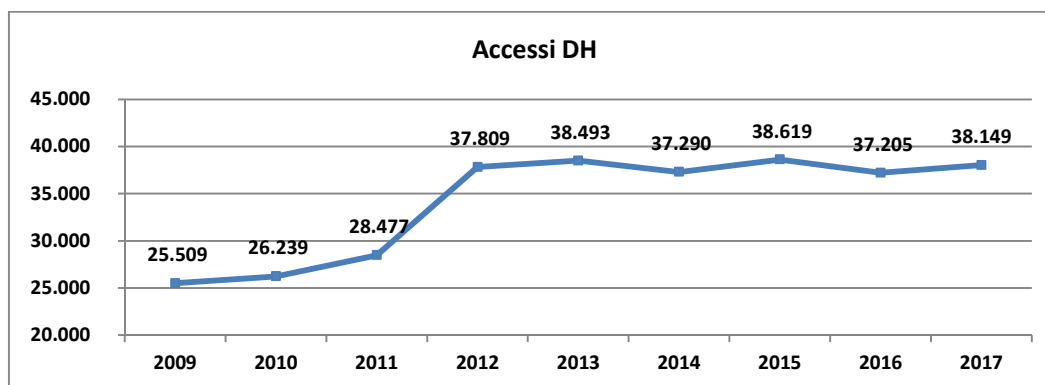
ATTIVITA' RICOVERI ORDINARI anno 2017									
Reparto	Denominazione	N° Dimessi	Casi 0-1 gg	Casi oltre soglia	GG degenza	Deg. med.	p.m.	Rimborso	Rimborso medio
DIP. Pediatria									
0811	Cardiologia	83	2	11	681	8,20	0,84	201.943	2.433
3911	I Pediatria (ex 3915 Siani)	1.140	129	87	7.326	6,43	0,58	2.140.291	1.877
3912	II Pediatria (ex Pediatria Sistem.)	1.875	247	108	9.013	4,81	0,54	2.896.008	1.545
3913	III Pediatria (ex pediatria urg.)	1.556	135	110	8.816	5,67	0,53	2.701.567	1.736
3931	1° Pediatria	801	106	59	4.078	5,09	0,47	1.137.671	1.420
6811	Pneumologia	322	3	22	3.819	11,86	1,29	1.582.941	4.916
	Totale dipartimento	5.777	622	397	33.733	5,84	0,58	10.660.421	13.928
DIP. di Oncologia									
6421	Oncologia Pediatrica	349	14	35	2.181	6,3	0,8	776.690	2.225
6521	Oncoematologia Pediatrica	451	5	15	4.499	10,0	1,4	2.522.887	5.594
6522	T.M.O.	36	-	13	1.607	44,6	12,3	1.888.785	52.466
	Totale dipartimento	836	19	63	8.287	9,9	1,7	5.188.362	60.286
DIP. Emerg. e Accettazione									
1112	P.S. Chirurgico	1.599	657	43	5.496	3,4	0,8	3.255.319	2.036
4911	Rianimazione	64	15	10	2.138	33,4	2,7	822.744	12.855
6211	Patologia neonatale	491	26	46	7.969	16,2	2,5	4.543.371	9.253
7311	Terapia Intensiva Neonatale	37	12	14	1.709	46,2	1,5	351.134	9.490
7711	Nefrologia	388	15	21	3.082	7,9	0,8	962.458	2.481
	Totale dipartimento	2.579	725	134	20.394	7,9	1,2	9.935.026	36.115
DIP. di Scienze Chirurgiche									
1121	Chirurgia Oncologica	129	28	5	544	4,2	1,3	438.838	3.402
3411	Oculistica	184	35	4	423	2,3	0,6	226.241	1.230
3611	Ortopedia	1.464	106	44	5.638	3,9	1,0	4.837.048	3.304
3811	ORL	1.384	286	20	3.354	2,4	0,5	1.591.278	1.150
7811	Urologia	177	25	10	854	4,8	1,1	559.914	3.163
	Totale dipartimento	3.338	480	83	10.813	3,2	0,8	7.653.319	12.249
DIP. di Neuroscienze									
3211	Neurologia	326	14	69	3.637	11,2	0,7	851.280	2.611
5611	Riabilitazione	5	-	-	63	12,6	1,5	17.180	3.436
7611	Neurochirurgia	477	27	30	4.005	8,4	1,5	2.660.128	5.577
	Totale dipartimento	808	41	99	7.705	9,5	1,2	3.528.588	11.624

2.2 ATTIVITA' IN REGIME DI RICOVERO DIURNO PER ACUTI

I ricoveri diurni registrati nel 2017, mostrano rispetto al 2016, un incremento di oltre il 6% in termini di fatturato e del 5% in termini di numero di ricoveri.

La U.O. di Day Surgery ha fatto registrare un incremento del 11% sia in termini di fatturato che di numero di dimessi con DRG Chirurgico.

Oltre alla Day Surgery, dove sono centralizzati gli interventi di chirurgia pediatrica, al D.H. Medico, e al D.H. per le malattie metaboliche, le discipline principalmente implicate in attività assistenziali in regime diurno sono state: la Nefrologia, l'Oncologia, l'Auxologia e l'Ortopedia.



I primi 30 DRG in ordine di casistica comprendono circa il 75% dell'attività complessiva svolta in regime di ricovero diurno, 24 sono DRG medici.

Case mix Ricoveri in regime diurno – Confronto 2017 vs 2016 - Primi 30 DRG ordinati n. casi 2017

DRG	DRG	Tipo DRG	Casi 2017	% cum casi	Rimborso 2017	Casi 2016	Rimborso 2016	della casi	della rimborso
333	Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età < 18 anni	M	1.188	8,7%	355.395	1.256	349.160	-68	6.235
301	Malattie endocrine senza CC	M	1.003	16,1%	442.050	971	459.480	32	-17.430
298	Disturbi della nutrizione e miscelanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	M	624	20,7%	212.790	491	164.696	133	48.094
256	Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	M	500	24,3%	680.191	378	649.775	122	30.415
299	Difetti congeniti del metabolismo	M	468	27,8%	996.114	433	1.068.930	35	-72.816
340	Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni	C	460	31,2%	508.131	478	525.684	-18	-17.553
035	Altre malattie del sistema nervoso senza CC	M	458	34,5%	163.349	416	151.227	42	12.122
411	Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	M	441	37,8%	146.454	331	90.706	110	55.748
252	Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età < 18 anni	M	353	40,4%	91.770	296	85.880	57	5.890
284	Malattie minori della pelle senza CC	M	348	42,9%	176.333	274	119.554	74	56.778
163	Interventi per ernia, età < 18 anni	C	344	45,4%	411.425	210	249.113	134	162.312
169	Interventi sulla bocca senza CC	C	336	47,9%	457.296	212	288.532	124	168.764
184	Esofagite, gastroenterite e miscelanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	M	334	50,4%	115.908	366	113.412	-32	2.496
341	Interventi sul pene	C	273	52,4%	573.680	231	485.567	42	88.112
026	Convulsioni e cefalea, età < 18 anni	M	270	54,4%	106.196	215	75.460	55	30.736
352	Altre diagnosi relative all'apparato riproduttivo maschile	M	269	56,3%	68.013	143	35.724	126	32.289
410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	M	219	57,9%	468.202	159	382.872	60	85.330
316	Insufficienza renale	M	217	59,5%	581.620	198	589.940	19	-8.320
429	Disturbi organici e ritardo mentale	M	201	61,0%	64.225	223	55.622	-22	8.603
492	Chemioterapia associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta o con uso di alte dosi di ager	M	192	62,4%	678.466	164	563.741	28	114.725
324	Calcolosi urinaria senza CC	M	177	63,7%	38.142	203	42.706	-26	-4.564
041	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età < 18 anni	C	176	65,0%	225.504	185	239.760	-9	-14.256
431	Disturbi mentali dell'infanzia	M	176	66,3%	80.291	227	90.315	-51	-10.024
186	Malattie dei denti e del cavo orale, eccetto estrazione e riparazione, età < 18 anni	M	171	67,6%	55.044	100	31.089	71	23.955
322	Infezioni del rene e delle vie urinarie, età < 18 anni	M	168	68,8%	46.008	209	50.055	-41	-4.047
270	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	C	166	70,0%	182.104	152	167.048	14	15.056
011	Neoplasie del sistema nervoso senza CC	M	164	71,2%	101.618	119	60.514	45	41.104
074	Altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, età < 18 anni	M	158	72,4%	38.060	163	55.790	-5	-17.730
467	Altri fattori che influenzano lo stato di salute	M	157	73,5%	42.817	479	166.744	-322	-123.926
012	Malattie degenerative del sistema nervoso	M	140	74,6%	71.256	121	69.054	19	2.202

L'attività della UOSD di Day Surgery aziendale ha fatto registrare un incremento del 11% sia in termini di fatturato che di numero di dimessi con DRG Chirurgico

Nell'esercizio 2017 si è osservato in ambito chirurgico un incremento di oltre il 30% del DRG 169 "Interventi sulla bocca senza CC" e del DRG 163 "Interventi per ernia" con una riduzione di circa il 50% del DRG 266 "Trapianto e sbrigliamento pelle"

Case mix Ricoveri ch. in regime diurno – Confronto 2017 vs 2016 - Primi 10 DRG ordinati n. casi 2017

DRG	DRG	Tipo	Casi ch. 2017	% casi ch	Rimborso 2017	Casi ch. 2016	Rimborso 2016	delta casi	delta rimborso
340	Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni	C	460	19,6%	508.131	478	525.684	-18	-17.553
163	Interventi per ernia, età < 18 anni	C	344	14,7%	411.425	210	249.113	134	162.312
169	Interventi sulla bocca senza CC	C	336	14,3%	457.296	212	288.532	124	168.764
341	Interventi sul pene	C	273	11,6%	573.680	231	485.567	42	88.112
041	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età < 18 anni	C	176	7,5%	225.504	185	239.760	-9	-14.256
270	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	C	166	7,1%	182.104	152	167.048	14	15.056
229	Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, sen	C	96	4,1%	124.416	91	117.547	5	6.869
266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite sen	C	88	3,7%	149.731	152	257.697	-64	-107.966
268	Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	C	82	3,5%	176.792	68	145.961	14	30.831
343	Circoncisione, età < 18 anni	C	30	1,3%	19.727	9	4.362	21	15.366
Totale			2.051	87,4%	2.828.806	1.788	2.481.271	263	347.535

2.3 ATTIVITA' DI PRONTO SOCCORSO – OSSERVAZIONE BREVE

Anche per questo esercizio, l'attività di Pronto Soccorso con circa 98.000 accessi, conferma lo storico primato italiano di P.S. pediatrico con il più alto numero di accessi.

N. Accessi x Triage	2017	2016
BIANCO	22.594	24.890
VERDE	71.559	73.820
GIALLO	3.689	2.135
ROSSO	126	68

Nel 2017 il pronto soccorso ha gestito circa 65.000 pazienti in età pediatrica in box medico, oltre 19.000 in box chirurgico e circa 14.000 in box ortopedico. Solo l'1,34% del totale dei pazienti è giunto in P.S. trasportato da un mezzo di soccorso della rete 118.

La percentuale di quelli esitati in ricovero (o trasferiti presso altro Istituto) è risultata pari a circa il 7,9%, percentuale tra le più basse rilevate tra i P.S. pediatrici italiani. Tale risultato è stato ottenuto anche grazie all'attività della Osservazione Breve Intensiva che si è confermata quale potente e flessibile strumento in grado di supportare e qualificare il lavoro degli emergentisti, oltre che efficace misura per ridurre l'inappropriatezza dei ricoveri. Nel 2017 l'OBI ha gestito 3.060 pazienti, dimettendone oltre l'80% (2.556).

2.4 ATTIVITA' IN REGIME AMBULATORIALE

Nel 2017 il volume di prestazioni ambulatoriali erogate è risultato influenzato dalla cessione alla ASL Napoli 1 Centro dell'intero P.O. SS. Annunziata avvenuta il 1 luglio 2016, in recepimento alle prescrizioni dettate dal decreto commissariale 28/2016. Tale fattore ha fortemente influito nel decremento delle prestazioni di diagnostica per immagini e patologia clinica erogate prevalentemente dal P.O. S Annunziata. Al netto della perdita delle prestazioni effettuate dai suddetti servizi di diagnostica del ex P.O. SS Annunziata, in questo esercizio si è registrato un numero di prestazioni ambulatoriali inferiore dell'6% rispetto al 2016, con una riduzione dell'8% dell'importo.

ATTIVITA' AMBULATORIALE	Prestazioni ambulatoriali	
2017 vs 2016	n. Prestazioni	
Reparti e servizi	2017	2016
Cardiologia	4.488	4.845
Chirurgia	7.352	9.331
Dermatologia	3.479	2.622
<u>Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica*</u>	<u>0</u>	<u>4.082</u>

Endocrinologia	1.191	1.176
Gastroenterologia	890	945
<u>Laboratorio analisi - Anatomia e Istologia patologica *</u>	<u>12.686</u>	<u>23.172</u>
Immunoematologia e S. Trasfusionale	1.210	1.839
Recupero e Riabilitazione funzionale	4.343	5.273
Nefrologia	882	813
Neurochirurgia	1.103	957
Neurologia	6.174	6.706
Oculistica	6.387	6.466
Odontostomatologia	2.040	1.943
Oncologia	3.191	3.075
Ortopedia e traumatologia	10.562	10.618
Otorinolaringoiatria	13.176	12.754
Pediatria	7.430	10.586
Pneumologia	1.410	578
Neuropsichiatria infantile	3.734	4.452
Urologia	3.054	2.930
Altre prestazioni	3.529	5.557
Totale complessivo	98.311	120.720

*dato 2016 comprensivo dei servizi di diagnostica del P.O. Annunziata, trasferiti il 1/07/2016 alla ASL Na1 Centro

2.5 ATTIVITÀ DEI CENTRI DI RILIEVO REGIONALE

L'azienda, nel corso del 2017, ha svolto una serie di attività in qualità di centro di riferimento regionale e/o, espressamente finanziate dalla Regione Campania, che di seguito si elencano succintamente:

- Centro regionale abilitato al Trapianto di midollo (allogenico ed autologo). Oltre che all'effettuazione del trapianto aploidentico (con compatibilità pari al 50%). Con oltre 200 trapianti complessivamente effettuati in 8 anni di attività, è il primo centro in Campania per numero di Trapianti allogenici ed assicura oltre il 50% delle necessità pediatriche della Regione;
- Ba.S.C.O. – banca di sangue del cordone ombelicale – unico Centro Pubblico in tutta la Regione che ha raggiunto, in pochi anni, eccellenti standard di qualità, conseguendo, con il Centro Trapianti di midollo, l'accreditamento ISO 9002 e l'EFI (European Federation Immunogenetics), nonché ha adottato un sistema di qualità -JACIE
- Centro Regionale per espanti d'organo – allocato presso la UOC. di Anestesia e Rianimazione;
- Centro Regionale per le emocoagulopatie: allocato presso il SIT del Presidio Pausilipon;
- Centro Unico Regionale per gli impianti Cocleari pediatrici: allocato presso la UOC ORL del Presidio Santobono, con oltre 150 interventi/anno di chirurgia otologica e 50 impianti di protesi cocleari a bambini candidati dalla nascita alla sordità;
- Centro Unico Regionale per la R.O.P. – centro di prevenzione della retinopatia del prematuro;
- N.A.D. Centro di Riferimento Regionale per la Nutrizione Artificiale Domiciliare - allocato nel Dipartimento di Pediatria;
- Centro unico regionale per lo screening neonatale delle malattie metaboliche;
- Centro unico regionale per la Neurochirurgia e Neuro-oncologia pediatrica
- Centro di riferimento per la dialisi neonatale;
- Centro per la Ch. Urologica, Oncologica, Neonatale e d'Urgenza pediatrica;
- Centro regionale per l'obesità infantile;
- Centro regionale per le malattie rare;

L'AORN, inoltre, assolve per conto della Regione le seguenti attività:

- Registro Tumori Infantili della Regione Campania;
- Servizio Regionale di Trasporto di Emergenza Neonatale (STEN), attivo per le province di Napoli e Salerno con oltre 450 trasporti di Neonati gravi effettuati nel 2014.

2.6 RIORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA

L'A.O.R.N. Santobono Pausilipon, unica azienda ospedaliera pediatrica del Sud Italia, dotata di oltre 400 posti letto, articolati in 20 differenti discipline, costituisce uno dei principali poli nazionali di riferimento nell'assistenza pediatrica sia nel settore dell'emergenza-urgenza che dell'alta complessità.

L'Azienda, al fine di garantire alla popolazione pediatrica campana e delle altre Regioni del Centro Sud un profilo di offerta assistenziale multispecialistico sia in regime di ricovero ordinario e diurno per acuti che in riabilitazione intensiva post acuzie ha ridisegnato, nell'ultimo triennio, il proprio assetto organizzativo, prevedendo accorpamenti funzionali di UUOO. omologhe per disciplina e/o livello di complessità assistenziale e, ove ritenuto efficace, la gestione dipartimentale ed interdipartimentale, di risorse mediche ed infermieristiche.

L'esercizio 2017 è stato caratterizzato da importanti fattori che hanno direttamente interessato l'assetto strutturale ed organizzativo, direttamente correlato all'approvazione regionale, a fine esercizio 2016 del nuovo atto aziendale (DCA n. n. 118 del 19.10.2016 della delibera n.454 del 7 ottobre 2016), con effetti sulla riduzione delle Unità Operative complesse e Semplici, in ottemperanza ai nuovi indirizzi riguardanti i parametri standards per l'individuazione delle strutture ed alla necessità di allineare la normativa regionale alle disposizioni di cui al DM 70/2015.

Inoltre, la mancata cessione dalla Asl Napoli 1 a questa AORN di spazi assistenziali adeguati a garantire la continuità dei servizi dismessi dal PO Annunziata, così come previsto dal DCA 28/2016, ha sensibilmente inciso sull'andamento di alcune linee di attività, rispetto all'esercizio 2016.

Ciò nonostante, nel 2017 l'AORN ha garantito alla popolazione pediatrica campana e delle altre Regioni del Centro Sud un profilo di offerta assistenziale multispecialistico sia in regime di ricovero ordinario e diurno per acuti che in riabilitazione intensiva post acuzie.

Così come atteso, tali trasformazioni hanno confermato il trend già rilevato per il triennio trascorso, relativo al decongestionamento della quota inappropriata di attività di degenza ordinaria, permettendo una maggiore selezione della casistica e migliorando i tempi di attesa per interventi chirurgici non urgenti.

Il principio/criterio cardine che ha ispirato tali interventi continua ad essere l'appropriatezza nell'erogazione delle prestazioni ed il conseguente trasferimento delle stesse verso setting assistenziali di minore impegno economico.

Nel rispetto di tale vincolo, la rimodulazione dell'assetto organizzativo avviata dall'Azienda ha consentito lo sviluppo dell'alta specializzazione diagnostico-terapeutica e riabilitativa, il potenziamento dei percorsi professionali ed il miglioramento della qualità assistenziale.

3.0 ATTIVITÀ FARMACEUTICA

La Farmacia nel corso dell'anno 2017 ha proseguito nel percorso di implementazione dei livelli organizzativi e gestionali continuando le attività ed i controlli già messi in essere.

3.1 Attività generale

In particolare l'attività si è qualificata intensificando i controlli sulla prescrizione dei farmaci relativamente all'appropriatezza prescrittiva ponendo attenzione a:

- Farmaci erogabili a totale carico del S.S.N. ai sensi della legge 648/96;
- Farmaci inseriti nelle liste aggiornate di farmaci con uso consolidato, sulla base dei dati della letteratura scientifica, per indicazioni anche differenti da quelle previste dal provvedimento di autorizzazione all'immissione in commercio, non soggetti all'art. 4 (monitoraggio clinico) e all'art. 6 (spesa farmaceutica) del Provvedimento CUF datato 20 luglio 2000;
- Farmaci utilizzati OFF-LABEL, che richiedono l'autorizzazione della Direzione Sanitaria.

- Antibiotici iniettabili, ed emoderivati (albumina ed immunoglobuline specifiche ed aspecifiche) che vengono erogati sulla base di richieste personalizzate e motivate
- monitoraggio della corretta prescrizione dei farmaci per la terapia delle coagulopatie congenite, somministrati a pazienti nell'ambito dei ricoveri ospedalieri e soggetti a compensazione ai sensi della DGRC n.2250/2007;
- Controllo della appropriatezza delle prescrizioni farmaceutiche pervenute dai Centri Prescrittori e verifica delle condizioni di prescrivibilità previste dalle Determinazioni AIFA (Decreto 15/2009 - Decreto n. 25 del 14.03.2012; Decreto 114 23.12.2013; Decreto 56 e 57 29.05.2015)
- Analisi trimestrale della spesa farmaceutica dell'A.O.R.N. Santobono-Pausilipon per ATC quarto livello, al fine di individuare i 5 farmaci più rappresentativi della prima, seconda e terza categoria ATC di quarto livello di maggior incidenza sulla spesa aziendale, così come richiesto dal Decreto n.15 del 30/11/2009 ed è stata verificata l'appropriatezza delle prescrizioni di tali farmaci;

3.2 Erogazione diretta

Nel corso dell'anno 2017 è proseguita l'attività di distribuzione diretta, che ha registrato rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente i seguenti risultati:

ANNO 2017 FARMACI A E A-PHT		ANNO 2016 FARMACI A E A-PHT		Delta pezzi	Delta spesa
Num.confez	valore	Num.confez	valore		
3960	546.275,25	4030	195.448,71	-1,74	179,50

ANNO 2017			ANNO 2016		
SPESA TOTALE	SPESA PER A e A-PHT	INC%	SPESA TOTALE	SPESA PER A e A-PHT	INC%
5.962.052,81	546.275,25	9,16	4.398.518,95	195.448,71	4,44

3.3 Attività revisione PTO

Il personale della UOC Farmacia è stato, inoltre, coinvolto nella predisposizione e nella partecipazione di n°4 riunioni della Commissione del Prontuario terapeutico ospedaliero

3.4 Attività nella gestione del Rischio clinico

Nel corso dell'anno 2017 il personale della UOC Farmacia è stato attivamente coinvolto nelle attività della gestione del rischio clinico Aziendale, in quanto coinvolto sia nel Nucleo Centrale sia nei Gruppi operativi.

3.5 Flussi informativi e registri AIFA

Sono stati regolarmente inviati all'ARSAN i flussi informativi denominati File F e C.O. (Consumi Ospedalieri) consolidando l'attività di miglioramento della qualità dei dati trasmessi, già avviata negli anni precedenti, mediante la correzione dell'anagrafe aziendale per la parte riguardante le codifiche ministeriali e i fattori di conversione.

Inoltre, la Farmacia ha proseguito nell'attività di implementazione dell'anagrafica aziendale dei dispositivi medici, finalizzata all'acquisizione di maggiori dettagli descrittivi, registrativi e di catalogazione degli stessi DM, ha provveduto trimestralmente all'invio del flusso Dispositivi medici relativamente ai consumi ha inoltre provveduto all'invio semestrale dei dati di consumo e contratti dei Dispositivi medici secondo il Template previsto da SORESA al fine di alimentare l'Osservatorio Regionale Prezzi e di creare una Banca Dati Unitaria. Pertanto, si è provveduto alla ricerca, identificazione e caricamento nel sistema operativo Oliamm, in uso presso l'Azienda per la gestione dell'anagrafica, dei dati relativi ai Dispositivi Medici quali: Codice Classificazione Nazionale Dispositivi Medici (CND), Codice Repertorio (RDM), descrizione dei prodotti, unità di misura, codice e descrizione della ditta fornitrice, codice catalogo, classe merceologica (CLM). Tale attività iniziata negli anni precedenti è proseguita per consentire una corretta codifica anche di tutti i dispositivi oggetto dei nuovi contratti, facilitata dalla creazione di un profilo per l'accesso ad NSIS per l'eventuale visualizzazione di schede tecniche

Ciò consente un monitoraggio continuo dell'anagrafica e del consumo dei dispositivi in uso, che permette una migliore gestione di tali prodotti.

Sono stati raggiunti, e mantenuti così, i livelli di qualità dei dati, richiesti dal Ministero della Salute per il flusso dei dispositivi medici.

3.6 Galenica

Nel corso del 2017 presso il P.O. Pausilipon il numero di preparazioni antiblastiche effettuate è stato paria a circa 6.458 allestimenti sulla base delle prescrizioni pervenute dal Dipartimento di Emato-oncologia pediatrica.

3.7 Dispositivovigilanza

Sono stati regolarmente esaminati gli avvisi di sicurezza per i Dispositivi medici ponendo in essere volta per volta le attività di informazione e /o di richiamo dei D.M. interessati.

3.8 Attività didattiche di docenza

Il personale dell'U.O. è stato coinvolto come relatore all'evento ECM "*Farmacisti - Provveditori – SO.RE.SA. Condividere un percorso finalizzato al Risk Management*" e come docente al Corso di Laurea in Infermieristica Pediatrica.

3.9 Programmazione degli acquisti

Nel corso dell'anno 2017 è stata regolarmente svolta l'attività di programmazione raccogliendo fabbisogni finalizzati ad acquisti in economia e per l'indizione di gare sia della centrale di acquisto regionale che di gare aziendali.

In particolare, relativamente alle gare Regionali sono stati elaborati i seguenti fabbisogni e prese d'atto per convezioni e accordi quadro:

- Farmaci ed emoderivati (II, III, IV appalto)
- Disinfettanti
- Aghi e siringhe
- Protesi per ortopedia
- Suture Meccaniche.
- Vaccini
- Guanti

Relativamente alle gare aziendali sono stati redatti, in collaborazione con i clinici di riferimento, capitolati per la fornitura di:

- Lotti Deserti: Aghi, cateteri vascolari e accessori
- Dispositivi medici per ortodonzia
- Bande ortodontiche
- Dispositivi medici per Laboratorio analisi
- Dispositivi per Dialisi peritoneale
- Dispositivi per emodiafiltrazione
- Medicazioni sterili per sala operatoria
- Latti, latti speciali e prodotti nutrizionali
- Dispositivi medici per oculistica
- Dispositivi medici per infusione e materiale accessorio per pompe infusionali
- Lotti deserti sistemi di prelievo e raccolta sangue
- Sensori per ossigeno e saturimetria
- Farmaci non esclusivi, non Soresa, Diagnostici, galenici
- Antisettici e disinfettanti (non Soresa)
- Convenzione con farmacia esterna

Il personale dirigente della farmacia è stato inoltre impegnato per lo svolgimento dell'acquisto in economia fornendo pareri tecnici e partecipando direttamente alle gare di:

- Farmacia convenzionata
- Lotti deserti tubi cateteri e sonde
- Materiale sanitario vario
- Lotti deserti :Tubi cateteri e sonde
- Lotti deserti : neurochirurgia

- Lotti deserti accessi vascolari
- Materiale plastico di laboratorio
- Bulking agent di tipo riassorbibile e non riassorbibile

4.0 POLITICA DEL PERSONALE

Reclutamento personale

Il reclutamento del personale è avvenuto in ossequio alle direttive del Piano di Rientro dal Disavanzo: mantenimento dei LEA nel rispetto dei limiti al turn over - Legge n. 189/2012 I e II annualità Decreti Interministeriali del 10.01.14 e 29.04.14 (Art. 4 Bis Legge 189/2012) - I° e II° Annualità 2012 DCA N. 29/2015 - Annualità 2013 DCA N. 30/2015 - Annualità 2014 DCA N. 6/2016 - Annualità 2015 -2016 - Annualità 2017 DCA 52/2017.

In ottemperanza a quanto stabilito dal Piano di Rientro dal Disavanzo relativamente al blocco parziale delle assunzioni del personale a tempo indeterminato, l'Azienda nell' anno 2017 ha assicurato il mantenimento dei LEA nel rispetto dei limiti al turn over imposti dalle disposizioni ministeriali e regionali .

Attesa la situazione di carenza organica connessa alle difficoltà operative derivanti dalla prosecuzione del Piano ed alla applicazione delle rigorose disposizioni in materia di orario di lavoro di cui alla Legge n. 161/2014, previa adozione di ogni possibile misura ordinaria di razionalizzazione delle risorse umane, ed anche alla luce del piano occupazionale anno 2016 è stato predisposto il Piano di Efficientamento per il triennio 2017-2019 a garanzia dei LEA.

Con DCA n. 52/2017 la Regione Campania ha autorizzato le aziende sanitarie del SSR ad avviare procedure di reclutamento relative al personale cessato nel 2016 nella misura di numero 60 unità.

In attuazione del piano occupazionale 2011-12 e 2013-14 di cui ai DCA nn. 29/15 e 30/15, del DCA n. 6/2016 e DCA 62/2017 nell'anno di riferimento si è proceduto all'assunzione a tempo indeterminato delle seguenti unità di personale mediante le procedure di reclutamento finalizzate al mantenimento dei LEA di seguito riportate:

AZIENDA OSPEDALIERA SANTOBONO-PAUSILIPON

<i>ruolo</i>	<i>profilo</i>		<i>procedura di reclutamento</i>	<i>n.° unità assunte</i>	<i>autorizzazione/annualità</i>
dirigenza medica	anestesia	T.I.	concorso pubblico	5	DCA N. 6/2016 - ANNUALITA' 2015
dirigenza medica	radiodiagnostica	T.I.	scorrimento graduatoria mobilità	1	DCA N. 6/2016 - ANNUALITA' 2015
dirigenza medica	neurochirurgia	T.I.	scorr grad concorso pubblico	2	DCA N. 6/2016 - ANNUALITA' 2015
dirigenza medica	fisiatria	T.I.	avviso pubblico di mobilità	1	DCA N. 6/2016 - ANNUALITA' 2015
dirigenza medica	igienista	T.I.	concorso pubblico	2	DCA N. 6/2016 - ANNUALITA' 2015
dirigenza PTA	dirigenti amm.vi	T.I.	utilizzaz graduat concorso AO Moscati AV	2	DCA N. 6/2016 - ANNUALITA' 2015
ruolo sanitario	CPS inferm ped	T.I.	3 mobilità + 3 concorso pubblico	6	DCA N. 6/2016 - ANNUALITA' 2015
ruolo sanitario	CPS tecnici di laboratorio biomedico	T.I.	avviso pubblico di mobilità	4	DCA N. 6/2016 - ANNUALITA' 2015
ruolo amm.vo	collab. amm.vo professionale	T.I.	avviso pubblico di mobilità	3	DCA N. 6/2016 - ANNUALITA' 2015
dirigenza medica	anestesia	T.I.	scorr grad concorso pubblico	12	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
dirigenza medica	pediatria	T.I.	avviso pubblico di mobilità	4	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
dirigenza medica	oculistica	T.I.	scorr grad concorso pubblico	1	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
dirigenza medica	igienista	T.I.	scorr grad concorso pubblico	2	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
dirigenza medica	cardiologia	T.I.	mobilità volontaria	1	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
dirigenza medica	pediatria oncologica	T.D. ex art 15 septies	avviso pubblico	2	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
dirigenza sanitaria	biologi	T.I.	scorr grad concorso pubblico	3	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
dirigenza PTA	dirigente amm.vo - controllo di gestione	T.D. ex art 15 septies	avviso pubblico	1	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
ruolo sanitario	CPS inferm ped	T.I.	26 scorr grad concorso pubblico	26	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
ruolo sanitario	CPS tecnici di laboratorio biomedico	T.I.	avviso pubblico di mobilità	1	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
ruolo della prevenzione	CPS tecnico della prevenzione	T.I.	mobilità volontaria	1	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
ruolo amm.vo	collab. amm.vo professionale	T.I.	avviso pubblico di mobilità	1	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
ruolo amm.vo	collab. amm.vo professionale	T.I.	mobilità volontaria	2	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
ruolo amm.vo	assistente amm.vo	T.I.	mobilità volontaria	1	DCA N. 52/2017- ANNUALITA' 2016
dirigenza medica	chirurgia pediatrica	T.I.	concorso riservato stabilizzazione precari	1	DPCM 06.03.2015
dirigenza medica	chirurgia	T.I.	mobilità intraregionale x compensaz	1	
ruolo sanitario	CPS infermiere	T.I.	mobilità extraregionale x compensaz	1	
ruolo sanitario	CPS tecnico radiologia	T.I.	mobilità extraregionale x compensaz	1	
dirigenza medica	ortopedia	T.D.	utilizzaz graduat avviso pubblico ASL Na 2 Nord	1	
				89	

Proroga contratti a tempo determinato - stabilizzazione personale precario

Al fine di assicurare il mantenimento dei LEA - giuste autorizzazioni regionali - sono stati prorogati, nelle more delle procedure di stabilizzazione, senza soluzione di continuità, tutti i contratti (di qualsiasi natura giuridica) con personale del comparto e della dirigenza già in servizio al 31.12.2006 e, quindi, economicamente "storicizzato" sino al 31 dicembre 2018.

Progetti a finanziamento ex art. 1 comma 34 bis l. 662/1996

Nel periodo di riferimento sono stati attivati numerosi progetti finanziati dalla Regione Campania, lo sviluppo delle cui attività, da trasferirsi successivamente, a regime, nell'ambito istituzionale, è di rilevanza strategica sia per l'Azienda, in quanto consente di realizzare un percorso di cura continuo sui diversi livelli assistenziali, che per la Regione, in quanto relativo ad aree di assistenza a forte migrazione il cui contenimento determinerà minori costi economici regionali e sociali.

Nell'ambito di tali progetti sono state attivate ed espletate procedure selettive pubbliche di reclutamento di specifiche figure professionali da dedicare alle attività, ad esito delle quali, a tutto il 2017, sono stati conferiti i seguenti incarichi a tempo determinato, ai sensi dell'art. 15 octies D.Lgs n. 502/92 e s.m.i.:

AZIENDA OSPEDALIERA SANTOBONO-PAUSILIPON

Neuropsichiatria Infantile - Ambulatorio ADHD				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Educatore Professionale/Pedagogista	364/07	03/09/07	31/12/18	€ 30.260,00
Psicologa	364/07	03/09/07	31/12/18	€ 36.450,00
Tecnico della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva	712/02	01/11/02	31/12/18	€ 27.000,00
Tecnico della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva	364/07	03/09/07	31/12/18	€ 13.000,00

Progetto "NETCRIP: Network Campano per la Riabilitazione Pediatrica"				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Amministrativo	345/15	01/03/16	28/02/18	€ 27.000,00
Fisiatra	81/15	16/10/15	15/10/17	€ 35.000,00
Fisiatra	4/15	16/02/15	15/02/17	€ 35.000,00
Fisiatra	4/15	02/02/15	01/02/17	€ 35.000,00
Fisoterapista	6/15	02/02/15	01/02/17	€ 17.500,00
Fisoterapista	6/15	01/10/15	01/02/17	€ 17.500,00
Fisoterapista	6/15	02/02/15	01/02/17	€ 17.500,00
Fisoterapista	6/15	23/09/15	22/09/17	€ 17.500,00
Fisoterapista	6/15	01/10/15	30/09/17	€ 17.500,00
Infermiere pediatrico	314/15	03/08/15	02/08/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	314/15	16/09/16	15/09/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	314/15	03/08/15	02/08/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	314/15	03/08/15	02/08/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	314/15	03/08/15	02/08/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	314/15	03/08/15	02/08/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	314/15	03/08/15	02/08/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	314/15	16/11/16	15/10/17	€ 24.750,00
Infermiere pediatrico	314/15	02/11/16	01/10/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	314/15	03/08/15	02/08/17	€ 27.000,00
Logopedista	70/15	23/03/15	22/03/17	€ 17.500,00
Neurologo	5/15	01/07/16	31/01/17	€ 35.000,00
Neuropsicomotricista	68/15	16/03/15	15/03/17	€ 17.500,00
Neuropsicomotricista	68/15	16/03/15	15/03/17	€ 17.500,00
Ortopedico	399/15	16/10/15	15/10/17	€ 57.000,00
Ortottista	119/15	16/04/15	15/04/17	€ 17.500,00
Psicologo	69/15	16/03/15	15/03/17	€ 18.500,00
Psicologo	69/15	01/09/15	31/08/17	€ 18.500,00
Psicologo	69/15	16/03/15	15/03/17	€ 18.500,00
Psicologo	69/15	16/03/15	15/03/17	€ 18.500,00
Tecnico di neurofisiologia	233/16	01/07/16	30/06/18	€ 17.500,00
Tecnico di neurofisiopatologia	67/15	16/03/15	15/03/17	€ 17.500,00
Terapista occupazionale	15/16	01/03/16	08/02/18	€ 17.500,00

Progetto "Network campano di oncologia pediatrica (NETCOP)"				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Biologo	529/14	16/01/15	15/01/18	€ 21.000,00
Biologo	529/14	16/01/15	15/01/18	€ 21.000,00
Medico	219/16	01/09/16	31/08/17	€ 28.000,00
Medico	529/14	16/01/15	15/01/18	€ 28.000,00
Medico	529/14	16/01/15	15/01/18	€ 28.000,00

BaSCO				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Amministrativo	653/14	01/02/14	31/12/18	€ 27.000,00
Biologo	462/08	09/12/08	31/12/18	€ 54.000,00
Medico di patologia clinica	101/09	16/04/09	31/12/18	€ 54.000,00
Tecnico Laboratorio Biomedico	503/12	01/02/13	31/12/18	€ 27.000,00
Tecnico Laboratorio Biomedico	101/09	16/04/09	31/12/18	€ 27.000,00
Tecnico Laboratorio Biomedico	101/09	16/04/09	31/12/18	€ 27.000,00

Oculistica -Ambulatorio Dieci Decimi				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Ortottista	363/07	03/09/07	31/12/18	€ 9.000,00
Ortottista	521/02	01/08/02	31/12/18	€ 27.000,00

Progetto "Gestione dell'emergenza psichiatrica in adolescenza (12-18)"				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Psicologo	327/16	05/08/16	04/08/17	€ 22.500,00
Psicologo	327/16	05/08/16	04/08/17	€ 22.500,00
Psicologo	541/16	02/01/17	01/01/18	€ 22.500,00

Progetto "Screening neonatale per la individuazione precoce della Fibrosi Cistica"				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Biologo	120/14	01/06/14	31/05/16	€ 25.000,00

Progetto "Sviluppo dei processi di umanizzazione all'interno dei percorsi assistenziali nelle strutture di ricovero pediatriche della Regione Campania"				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Pediatra	28/16	01/03/16	28/02/17	€ 40.000,00

Progetto "NET-CPaP: Network Campano per le Cure Palliative Pediatriche e la Terapia del Dolore"				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Amministrativo	343/15	01/04/16	30/04/17	€ 27.000,00
Amministrativo	577/16	16/01/17	15/01/18	€ 27.000,00
Anestesista Rianimatore	301/15	01/11/15	30/03/17	€ 57.000,00
Infermiere pediatrico	330/16	01/08/16	31/07/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	313/15	01/08/15	31/07/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	3/17	25/01/17	24/07/17	€ 13.500,00
Infermiere pediatrico	313/15	01/08/15	31/07/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	577/16	11/02/17	10/08/17	€ 13.500,00
Infermiere pediatrico	3/17	24/01/17	23/07/17	€ 13.500,00
Infermiere pediatrico	313/15	01/08/15	31/07/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	330/16	12/09/16	11/09/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	330/16	09/08/16	08/08/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	313/15	05/08/15	04/08/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	20/16	01/03/16	31/08/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	313/15	01/08/15	31/07/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	3/17	26/01/17	25/07/17	€ 13.500,00
Infermiere pediatrico	3/17	24/01/17	23/07/18	€ 13.500,00
Infermiere pediatrico	313/15	01/08/15	31/07/17	€ 27.000,00
Infermiere pediatrico	3/17	24/01/17	23/07/17	€ 13.500,00
Musicoterpista	394/16	17/10/16	16/10/17	€ 17.500,00
Musicoterpista	567/16	16/01/17	15/01/18	€ 17.500,00
Psicologo	516/16	02/01/17	01/01/18	€ 18.500,00
Psicologo	516/17	02/01/17	01/01/18	€ 18.500,00
Psicologo	516/18	02/01/17	01/01/18	€ 18.500,00
Psicologo	20/16	01/03/16	31/08/17	€ 27.000,00

Programma regionale identificazione, intervento e presa in carico precoci per prevenzione disturbi comunicativi nei bambini con deficit uditivo				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Otorino	2/15	02/02/15	01/02/17	€ 21.600,00

Riabilitazione Multispecialistica				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Tecnico di neurofisiopatologia	5/04	01/04/04	31/12/18	€ 18.850,00
Tecnico di neurofisiopatologia	172/04	01/04/04	31/12/18	€ 18.850,00

S.I.T. -Piano Sanguine Regionale				
TIPO DIPENDENTE	DELIBERA	DATA INIZIO	DATA FINE	IMPORTO
Medico di patologia clinica	393/06	01/01/07	31/12/18	€ 57.000,00
Tecnico Laboratorio Biomedico	231/09	01/08/09	31/12/18	€ 29.000,00

4.1 Fondi contrattuali e monitoraggio del costo del personale

I fondi contrattuali aziendali sono stati rideterminati ai sensi del DCA 7/2016.

Il costo del personale e l'andamento dei fondi contrattuali sono stati oggetto di costante e razionale monitoraggio, allo scopo di perseguire quegli obiettivi di razionalizzazione dell'utilizzo delle risorse umane e di contenimento della spesa per il personale, senza pregiudizio per il raggiungimento dell'obiettivo più generale consistente nel mantenimento dei livelli essenziali di assistenza .

4.2 Lavoro straordinario

Sulla base del monitoraggio periodico, delle ore effettuate e dello speso nonché dell'attività resa con ricorso al lavoro straordinario, al fine di ridurre al minimo il superamento dei tetti di spesa dei fondi contrattuali, nel corso dell'anno sono stati adottati correttivi circa l'utilizzo dell'istituto unicamente per sopperire ad effettive carenze assistenziali e alle situazioni di emergenza - urgenza, previa adozione di provvedimenti di ottimizzazione delle risorse disponibili.

Si riportano di seguito i relativi dati raffrontati a quelli del 2015/2016:

Anno 2015	speso euro 2.775.665,00
Anno 2016	speso euro 2.020.429,00
Anno 2017	speso euro 1.898.843,79 (Compresi euro 77.755 SUN+ 9.036 distaccati)

4.3 Conto annuale e Trimestrale

In ottemperanza alle direttive regionali per il monitoraggio dell'organico e della spesa del personale, ai fini degli adempimenti richiesti con cadenza trimestrale, la UOC Gestione Risorse Umane, ha provveduto ad elaborare, inserire e trasmettere alla Regione, tramite SICO, i dati relativi alle verifiche trimestrali, nel rispetto dei tempi e delle procedure prescritte.

Inoltre, in ottemperanza alle direttive della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze per la redazione del conto annuale, sono stati elaborati, inseriti e trasmessi, tramite il Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS), i dati relativi al personale dell'Azienda, tempestivamente e con la massima precisione possibile.

Sono state, altresì, aggiornate le banche dati in base alla normativa vigente in materia di certificazioni INPDAP, INPS, INAIL e ONAOSI.

Sono stati, infine, eseguiti gli adempimenti imposti dal Dipartimento della Funzione Pubblica, nell'ambito del cosiddetto **progetto "PERLA PA"**.

4.4 Attività progettuale e di formazione per il miglioramento procedure

Al fine di perseguire l'ulteriore obiettivo della razionalizzazione e miglioramento delle procedure, mediante la gestione integrata delle presenze, massima informatizzazione e dematerializzazione, ad integrazione della esistente piattaforma AREAS HR, sono stati messi a regime i seguenti moduli operativi informatici:

- ☐ pianificazione turni
- ☐ workflow autorizzativo.

Il nuovo sistema di gestione delle presenze e delle risorse umane ha visto il personale della struttura intensamente impegnato in una costante attività di aggiornamento e formazione.

Ha contribuito al perseguimento dell'obiettivo la razionalizzazione e miglioramento delle procedure attuata con il nuovo sistema aziendale di rilevazione presenze, direttamente collegato con il programma paghe che ha consentito la rilevazione informatica del debito orario, l'incidenza diretta dello stesso sulla elaborazione del trattamento economico accessorio, il calcolo diretto delle voci accessorie in base alla effettiva presenza in servizio, la riconfigurazione dei profili orari e la rideterminazione del monte ore dovuto mensile in base ai parametri stabiliti dai contratti collettivi di lavoro.

Sono state migliorate le procedure di gestione del personale e di organizzazione del lavoro con l'introduzione di nuovi programmi informatici relativi alla pianificazione dei turni ed alla gestione in via telematica dei fogli presenze, cedolino paga on line e workflow, con conseguente dematerializzazione delle attività connesse e risparmio di spesa.

Per quanto concerne la gestione della produttività del personale l'Azienda, d'intesa con le OOSS, ha attivato progetti obiettivi speciali dedicati a mantenere ed implementare la qualità dei servizi di assistenza e cura, finanziati con risorse interne, garantendo l'applicazione di modelli organizzativi improntati alla programmazione, flessibilità ed integrazione dei diversi profili professionali.

Linee di indirizzo Atto Aziendale - Decreti commissariali nn. 96/204 - 28/2015 - 13/2016 - 33/2016 - 118/2016 Piano di riassetto ospedaliero e territoriale:

In conformità ai Decreti nn. 42/2010, 49/2010, 50/2011 e 18/2013 del Commissario *ad Acta* per la prosecuzione del Piano di Rientro del SSR predetti decreti, con deliberazione n. 315 del 10.06.2013 l'Azienda adottava il proprio Atto Aziendale di diritto privato, ai sensi dell'art. 3 bis del D.Lgs. 502/92 e ss.mm.ii, che veniva trasmesso alla Struttura Commissariale per le valutazioni in merito.

Con DCA n. 96 dell'11.08.2014 la Struttura Commissariale impartiva ulteriori prescrizioni in conformità alle Linee Guida Regionali.

Con provvedimento n. 445 del 18.10.2014 l'Azienda provvedeva al recepimento integrale delle determinazioni di cui al citato decreto n. 96/2014

Con successivo decreto n. 28 del 10.03.2015 ad oggetto: "Interventi di riorganizzazione della rete materno infantile per livelli di assistenza nella città di Napoli", la Regione disponeva in nuovo trasferimento delle attività del P.O. SS. Annunziata all'ASL NA 1.

Con successiva nota prot. n. 887 del 23.02.2016, indirizzata a questa Azienda, all'ASL NA 1 e alla

AOU SUN, impartiva disposizioni applicative, con particolare riguardo al trasferimento dell'UOC di Terapia Intensiva Neonatale presso la SUN.

In ottemperanza a tali disposizioni, l'Azienda con deliberazione n. 70 del 24.02.2016 rimodulava nuovamente il proprio assetto organizzativo con l'adozione dell'Atto Aziendale approvato dalla Regione Campania con DCA n. 13 del 25.02.2016.

Per gli effetti dall'01.07.2016 è stata attuata il ri - trasferimento del P.O. S.S. Annunziata della ASL Na 1 Centro con transito di tutto il personale del presidio nonché le procedure amministrative per la relativa dismissione della gestione giuridica, economica e previdenziale.

Contestualmente parte del personale già afferente alla U.O. TIN del Presidio SS Annunziata, veniva temporaneamente distaccato presso l'AOU SUN.

Da ultimo con deliberazione n. 454 del 07.10.2016 l'Azienda adottava il nuovo Atto Aziendale, in conformità al DCA n. 33/2016 "Piano Regionale di Programmazione della Rete Ospedaliera ai sensi del DM 70/2015" che veniva definitivamente approvato con DCA n. 118 del 19.10.2016

4.5 Assenze

Per quanto attiene il monitoraggio delle assenze del personale in servizio, comprensive di malattie, aspettative, comandi, assenze e permessi, infortuni, maternità, interdizione anticipata, si riportano di seguito i dati relativi all'anno 2017:

Numero personale dipendente	Giorni lavorativi	Giorni di assenza	percentuale assenze (%)	Giorni presenza	percentuale presenze (%)
1.106	333.915	55654	16,67	278.261	83,33

5.0 ATTIVITA' FORMATIVA

5.1 Formazione ECM Eventi Formativi, manifestazioni e borse di studio

Uno degli obiettivi strategici dell'A.O.R.N. Santobono Pausilipon è lo sviluppo di attività formative, di studio e ricerca scientifica per la promozione dell'alta specialità nonché di progetti di collaborazione inter-aziendali per la sperimentazione di modelli assistenziali integrati ed innovativi. In questo contesto rientrano la partecipazione alle linee progettuali - finanziate dalla Regione Campania (Legge 662/96) -, il polo didattico, le attività formative, di tirocinio per l'inserimento lavorativo (Garanzia Giovani), di aggiornamento professionale e di ricerca scientifica, anche mediante l'istituzione di reti di collaborazione e convenzioni.

Partecipazione alle linee progettuali

Analisi ed implementazione dei processi di umanizzazione dei percorsi assistenziali nelle strutture di ricovero pediatrico della Regione Campania - Linea Progettuale: Sviluppo dei processi di umanizzazione all'interno dei percorsi assistenziali.

Polo didattico

Sono stati curati gli adempimenti amministrativi relativi al Corso di Laurea in Infermieristica Pediatrica della Università di Napoli Federico II di cui l'Azienda è sede decentrata. Infatti, d'intesa con l'Ateneo, l'Azienda sviluppa le attività didattiche presso il proprio Polo Didattico, dotato delle più moderne tecnologie multimediali e di tirocinio clinico presso i presidi ospedalieri dell'Azienda.

Adesione alla Rete Formativa Regionale - L'Azienda è impegnata in numerose attività formative e didattiche di profilo universitario e post universitario ed in particolare ha aderito alla Rete Formativa Regionale - Formazione Specialistica Post Laurea.

Nello specifico, l'Azienda ha aderito alla Rete Formativa Regionale - Formazione Specialistica Post Laurea – giusta Decreto Dirigenziale n. 65 del 18/02/2015 - sottoscrivendo le seguenti Convenzioni:

Università degli Studi di Napoli "Federico II" Facoltà di Medicina e Chirurgia

- Scuola di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione – Camera Iperbarica
- Scuola di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione – Terapia del Dolore
- Scuola di Specializzazione in Rianimazione Pediatrica
- Scuola di Specializzazione in Ematologia
- Scuola di Specializzazione in Genetica Medica

- Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva
- Scuola di Specializzazione in Nefrologia e Dialisi
- Scuola di Specializzazione in Neurologia
- Scuola di Specializzazione in Neurochirurgia
- *Scuola di Specializzazione in Oncologia Medica*
- Scuola di Specializzazione in Pediatria
- Scuola di Specializzazione in Pediatria Oncologica
- Scuola di Specializzazione in Pediatria Sistemica

Seconda Università degli Studi di Napoli Facoltà di Medicina e Chirurgia

- Scuola di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione – Camera Iperbarica
- Scuola di Specializzazione in Anestesia e Rianimazione – Terapia del Dolore
- Scuola di Specializzazione in Terapia Intensiva Neonatale
- Scuola di Specializzazione in Audiologia e Foniatria
- Scuola di Specializzazione in Chirurgia Pediatrica Oncologica
- Scuola di Specializzazione in Chirurgia Pediatrica
- Scuola di Specializzazione in Medicina Emergenza/d'Urgenza
- Scuola di Specializzazione in Medicina del Lavoro
- Scuola di Specializzazione in Neonatologia e TIN
- Scuola di Specializzazione in Neurochirurgia
- Scuola di Specializzazione in Neurologia
- Scuola di Specializzazione in Radiodiagnostica

Da Luglio 2017, visti i Decreti Interministeriali n. 68 del 04/02/2014 e n. 402 del 13/06/2017, si è iniziato ad acquisire la documentazione per i primi processi di adesione alla Rete Formativa Regionale tenuto conto della fase di riordino delle Scuole di Specializzazione.

Oltre alle convenzioni attivate negli anni precedenti e tutt'ora attive, nell'anno 2017 sono state rinnovate e stipulate convenzioni con ulteriori Università italiane per Master e tirocini pre e post laurea:

- Alma Mater Studiorum Università di Bologna – Master Cure Palliative Pediatriche e Terapia del Dolore (**D. n. 508 del 04.12.2017**);
- Università degli studi della Campania "Luigi Vanvitelli" – Rinnovo Convenzione tirocini formativi e di orientamento Corso di laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche (**D.n. 410 del 29.09.2017**);
- Università di Napoli Federico II – Convenzione di Tirocinio Curriculare (**D. n. 104 del 07.03.2017**);
- Università la Sapienza di Roma – Facoltà di Medicina e Psicologia – Convenzione per Tirocinio pre-laurea e Specialistica e post-lauream professionalizzante (**D. n. 411 del 29.09.2017**);
- I.C.Le.S – Convenzione per tirocini degli specializzandi (**D. n. 451 del 31.10.2017**);

Oltre alle convenzioni attivate negli anni precedenti e tutt'ora attive, nel 2017, è stata stipulata la convenzione per tirocini curriculari con le seguente Scuola di Specializzazione in Psicoterapia:

- SiPGI – Convenzione per Tirocini di Specializzazione in Psicoterapia Gestaltica Integrata (**D. n. 397 del 21.09.2017**);

Tirocinio volontario e obbligatorio

Complessivamente, per quanto attiene all'anno 2017, si rileva che sono state effettuate:

- n. 10 procedure per stipula convenzioni;
- n. 20 autorizzazioni per tirocinanti volontari;
- n. 43 autorizzazioni per tirocinanti obbligatori;

Fuori Rete Formativa

Per la Formazione Specialistica, è possibile, per lo specializzando, svolgere stage presso strutture non facenti parte della rete formativa, per un periodo massimo di 12 mesi nell'arco del corso di studi. In tale contesto sono state effettuate nel 2017 le procedure per n. 4 Autorizzazioni Fuori Rete Formativa per la frequenza presso le Unità Operative di Neurologia, Chirurgia Pediatrica e Cardiologia.

5.2 Principali negoziazioni formali per Accordi di Collaborazione/Protocolli Intesa con l'Estero per favorire lo scambio tra professionalità internazionali.

Sono state attivate con le Ambasciate procedure per autorizzare la frequenza presso la nostra Azienda di specializzandi in formazione, in qualità di osservatori, provenienti da Ospedali/Università di tutto il mondo, in particolare dalla Palestina, dal Messico, dalla Spagna,

dall'Argentina, Polonia.

E' stato stipulato un accordo di collaborazione internazionale aziendale tra l'AORN Santobono e l'Associazione Culturale Internazionale "L'Era della Stella Polare" – The Worldwide Cooperation & Best Practices per lo scambio di esperienza nel campo della medicina e delle tecnologie applicate tra i medici cinesi ed italiani, per favorire il percorso di integrazione tra la medicina millenaria cinese e quella occidentale. Il protocollo rappresenta il riconoscimento delle nostre eccellenze mediche da parte della Cina, paese che vanta tradizioni millenarie e che si dimostra interessato a conoscere e approfondire il patrimonio sanitario campano al fine di tutelare la salute". In seguito alla stipula del Protocollo due medici cinesi sono stati ospitati (progetto "Medici Cinesi in Campania"), in osservazione clinica e studio presso il Dipartimento di Scienze Chirurgiche. In occasione della visita in città del Professor Shang Li che, allo stato attuale, è la più alta espressione accademica della medicina tradizionale e del Ministero della Cultura e Università Cinese in P.R.C, e facendo seguito e all'ospitalità di due medici cinesi (progetto "Medici Cinesi in Campania"), in osservazione clinica e studio presso il Dipartimento di Scienze Chirurgiche, per lo scambio accademico, culturale e di osservazione clinica, l'Associazione "L'Era della Stella Polare" ha voluto presentargli un'eccellenza della sanità campana portandolo in visita all'ospedale Santobono. La visita è stata spunto per un dibattito sul tema delle differenze e sulla possibile integrazione tra le due diverse medicine, un percorso che in un paese come la Germania si è già concretizzato producendo effetti positivi.

5.3 Educazione Continua in Medicina (ECM)

Attività ECM 2017

Con deliberazione aziendale n. 509/2016, si è deciso di estendere il Piano Formativo 2016 fino a tutto il 2017. Si è quindi iniziato, già dal mese di Gennaio 2017, ad organizzare gli Eventi Formativi previsti in detto Piano, anche integrandolo con progetti di più recente progettazione e non sempre mirati alla mera erogazione dei Crediti ECM.

In questa tipologia di evento Formativo possono essere collocati gli eventi:

Corruzione in Sanità: un fenomeno conosciuto ma sottovalutato dagli operatori?

PBLSD per Operatori Laici

In ottemperanza al regolamento relativo all'Accordo Stato Regioni per la Formazione Continua in Medicina, l'azienda, in qualità di Provider Regionale Accreditato, ha accreditato, inoltre, 33 Eventi Formativi tra quelli previsti dalla delibera 509/2016 e sue modifiche ed integrazioni.

Le seguenti tabelle sintetizzano l'attività formativa prendendo in considerazione il numero e la tipologia degli eventi erogati:

NUMERO EVENTI ORGANIZZATI

Numero Totale	Con Crediti ECM	Senza Crediti ECM
36	34	2

Edizione Singola	Con Edizioni Multiple	Numero Totale di Eventi
24	12	66

NUMERO PARTECIPANTI

Numero Massimo	Numero Effettivi	% di Utilizzo
2799	2041	72,92%

Interni	Esterni	% Esterni

1936	105	5,14%
-------------	------------	--------------

La seguente tabella sintetizza l'attività formativa prendendo in considerazione, in termini numerici, la tipologia professionale dei partecipanti:

✓ PROFESSIONE	INTERNI	ESTERNI
MEDICI	820	58
BIOLOGI	63	
FARMACISTI	27	
PSICOLOGI	13	
INF. PEDIATRICI	621	12
INFERMIERI	160	1
TSLB	83	3
TSRM	54	
TNFP	13	
FISIOTERAPISTI	13	
ORTOTTISTI	3	
LOGOPEDISTI	3	
DIETISTI	14	
ALTRI	24	2
NO ECM	130	29
TOTALI	1936	105

Infine si riportano ulteriori Indicatori dell'attività svolta:

CREDITI ECM EROGABILI: 895.2

Valore ottenuto sommando tra loro i crediti attribuiti ad ogni edizione di ogni evento

CREDITI ECM EROGATI: 23.424,8

Valore ottenuto sommando tra loro i crediti attribuiti ad ogni edizione di ogni evento

ORE DI FORMAZIONE IMPIEGATE: 753

Valore ottenuto sommando tra loro la durata in ore di ogni edizione di ogni evento.

Sono stati erogati i seguenti corsi, secondo le linee guida aziendali e gli obiettivi strategici sulla formazione:

- Corso di Rianimazione Neonatale con simulazione avanzata
- Corso PBLSD per Operatori Sanitari (5 Edizioni)
- Corso PBLSD per Operatori Sanitari Non Dipendenti (2 Edizioni)
- I martedì della pediatria (edizione 2017)
- Lavoro di Gruppo e Mediazione come Strumento per la Gestione dei Conflitti: nuove opportunità all'interno di una cultura di caring (4 Edizioni)
- La gestione di una relazione critica inefficace, l'errore umano e lo stato di disagio psicologico dell'operatore sanitario (4 Edizioni)
- Lavorare insieme: l'Equipe, la Famiglia e il Bambino cronico all'interno di una cultura di caring (3 Edizioni)
- Malattie demielinizzanti del Sistema Nervoso Centrale in età pediatrica
- Tecniche diagnostiche e terapeutiche nelle ulcere cutanee e nelle ferite difficili. Utilizzo della Camera Iperbarica
- Importanza dei Near Miss (3 Edizioni)
- Workshop AVC (2 edizioni)
- Mindfulness, Meditazione e Tecniche di riduzione dello stress nelle professioni sanitarie: Teoria e Pratica (3 Edizioni)

- Gestione Rischio Clinico e Sicurezza del Paziente: Audit (6 Edizioni)
- Il Centro di simulazione avanzata per la formazione medica e infermieristica è stato utilizzato per i corsi di formazione ecm di “Rianimazione Neonatale con simulazione avanzata” per i dipendenti interni e per medici, infermieri e ostetriche esterni a pagamento ; il Centro è stato utilizzato altresì dalla Società Italiana di neonatologia che ne ha richiesto il fitto per l'organizzazione del Corso nazionale per i Formatori.
- Perdura l' implementazione e la personalizzazione del software gestionale “Educa”,
- Con l'implementazione del nuovo sito aziendale, si è modificata e molto migliorata la pubblicazione dell'informativa relativa all'attività formativa aziendale.
- Al fine di dare seguito séguito e concretezza all'implementazione della Gestione del Rischio Clinico (GRC) Aziendale, ci si è affidati all'esperienza ed alla competenza del Gruppo GRC della Regione Toscana. Numerosi sono stati gli eventi formativi destinati all'assolvimento delle seguenti funzioni:
- Formazione del personale incaricato all'implementazione delle Raccomandazioni Ministeriali
- Formazione del personale incaricato del ruolo di Facilitatore per la GRC
- Divulgazione a tutti i Dirigenti dei principali rudimenti della GRC

5.4 Registro Sponsorizzazioni

Considerato che l'analisi dei processi aziendali di gestione delle sponsorizzazioni, per le forti implicazioni di natura economica ed etica, ha reso necessario intervenire sull'organizzazione delle attività di gestione degli stessi e sull'inserimento di strumenti di monitoraggio e controllo, quali appunto il registro Sponsorizzazioni come da regolamento adottato con delibera n. 270 del 05.07.2012, al fine di evitare possibili collusioni tra il personale coinvolto e i soggetti esterni che manifestano la volontà di effettuare una sponsorizzazione (in denaro o tecnica) a favore dell'Azienda. Nel corso dell'anno n. **22 dipendenti** hanno usufruito degli sponsor esterni per altrettanti corsi e convegni sia in Italia che all'estero. Inoltre facendo seguito alla nota Regionale prot. n. 434232 del 22.06.2017 n. **1 dipendente** è stato inviato quale rappresentante alla Convention Nazionale Risk Manager a Venezia dal 19 al 21 ottobre 2017.

5.5 Comandi Finalizzati Per Formazione

Visto che l'art. 14 del regolamento aziendale vigente delle attività formative, allegato alla delibera n. 17/2004, prevede l'attivazione del comando speciale ex art. 21 CCNL Dirigenza Medica quando è necessario effettuare una frequenza altamente finalizzata presso altra azienda, nel 2017 si è proceduto ad acquisire due richieste di comando di cui n. 1 autorizzata presso il Dipartimento di Ematologia, Oncologia e Medicina Trasfusionale dell'Ospedale Pediatrico di Roma “Bambino Gesù”a dal 18 settembre al 30 ottobre 2017 (**D. n. 392 del 21.09.2017**).

Restano attive le convenzioni per **Master e Tirocini pre e post laurea** stipulate negli anni precedenti .

All'uopo, nel primo semestre dell'anno 2017, sono state ultimate procedure amministrative/organizzative relative allo svolgimento dei tirocini formativi e di orientamento ed allo svolgimento di attività di volontariato e, precisamente:

5.6 Principali negoziazioni formali per accordi di collaborazione (Convenzioni e Protocollo d'intesa) con altri Enti

Convenzione con Intesa San Paolo S.p.A. per la sperimentazione del “**Programma educativo Intesa San paolo per i bambini lungodegenti**”

Apertura del nido

La Convenzione si pone l'obiettivo di contribuire alle esigenze educative dei bambini in condizioni di particolare fragilità attuando il “Programma Educativo Intesa Sanpaolo per i Bambini lungodegenti” presso le Unità Operative del Dipartimento di Oncologia del Presidio Pausilipon offrendo a titolo gratuito ai bambini degenti di età compresa tra i 6 e i 36 mesi, il servizio di asilo nido (“Servizio”) supporti le loro esigenze educative e di socializzazione;

Il Servizio, aperto nel mese di luglio 2017, è svolto con le modalità indicate nella Carta del Servizio di Asilo Nido per Bambini lungodegenti nel Dipartimento di Oncologia Pediatrica dell'Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale Santobono Pausilipon di Napoli .

Predisposizione dell'**Accordo Quadro con il Comune di Napoli per la creazione di reti umanitarie** tra cittadini, associazioni e istituzioni per l'accoglienza, per la solidarietà e per l'affermazione di città rifugio

La finalità delle azioni messe in campo è favorire la costruzione di percorsi umanitari di accoglienza e solidarietà per i rifugiati e richiedenti asilo giunti nella città di Napoli e favorire l'arrivo in Italia in

modo legale e in condizioni di sicurezza i potenziali beneficiari di protezione internazionale, con particolare riferimento alle persone più vulnerabili.

In attesa della stipula del protocollo, questa Azienda nel mese di luglio ha accolto la prima famiglia siriana arrivata a Napoli non solo fornendo le necessarie cure alla minore che soffriva di una patologia grave per la quale non era possibile la cura nella terra di origine a causa della guerra, ma ha anche ospitato e sostenuto i familiari.

5.7 Progetti Finanziati Di Formazione, Ricerca E Di Assistenza

Programma Garanzia Giovani

Con decreto dirigenziale 81/2015 la Regione Campania ha approvato la manifestazione di interesse che l'AORN Santobono Pausilipon aveva fatto pervenire in Regione, aderendo al programma europeo Garanzia Giovani. I tirocinanti sono assegnati all'AORN direttamente dalla Regione Campania, così come previsto dal DD 566/2014, attraverso l'incrocio dei dati dei ragazzi che hanno aderito a Garanzia Giovani e sono stati presi in carico dai servizi competenti (centri per l'impiego o Agenzia privata per il lavoro accreditata). L'inserimento dei primi tirocinanti è avvenuto nel 2016. Nel primo semestre del 2017 sono proseguite le attività di tirocinio monitorate dalla Scrivente UOC, che ha predisposto l'istruttoria per la conclusione dei 47 tirocini a maggio 2017; contestualmente la UOC ha predisposto l'istruttoria per l'inserimento di nuovi 50 tirocinanti di Garanzia Giovani, che hanno iniziato le attività il 10 luglio 2017.

A dicembre 2017 è partito il terzo step del programma europeo "Garanzia Giovani" che ha dato la possibilità ad ulteriori 28 ragazzi al di sotto dei 29 anni di vivere un tirocinio lavorativo presso l'Azienda Ospedaliera Santobono-Pausilipon per 6 mesi.

5.7 Borse Di Studio, Formazione E Ricerca Su Donazioni Liberali

E' stato predisposto il Regolamento Aziendale per le Borse di Studio approvato con DDG n. 360/2017. Le borse di studio vengono assegnate per lo svolgimento di Progetti di studio, formazione e ricerca presso le Strutture dell'Azienda e sono di norma finanziati da Istituti di Ricerca, da Enti Regionali, da Aziende Farmaceutiche o Chimiche, Fondazioni, Associazioni, Privati Cittadini nonché con proventi di Studi Clinici. Nel 2017 sono state svolte le seguenti attività amministrative connesse alla gestione completa delle istruttorie per:

- indizione degli avvisi pubblici per il reclutamento dei borsisti per le attività dei relativi progetti
- espletamento degli avvisi pubblici e supporto tecnico/amministrativo alle Commissioni d'esame

atto	data	oggetto
10	16/01/2017	INDIZIONE AVVISO PER N. 1 BORSA DI STUDIO ANNUALE SU DONAZIONE LIBERALE DI € 20.000,00 DA PARTE DELLA ASSOCIAZIONE CARMINE GALLO ONLUS PER N. 1 LAUREATO IN SCIENZE BIOLOGICHE - LAUREA SPECIALISTICA AD INDIRIZZO DIAGNOSTICO MOLECOLARE - PER UN PROGETTO DI RICERCA PRESSO LA UOC SIT TMO DEL P.O. PAUSILIPON
1	16/01/2017	INDIZIONE AVVISO PER N. 1 BORSA DI STUDIO SU DONAZIONE LIBERALE DI € 15.000,00 DA PARTE DELLA ASSOCIAZIONE CARMINE GALLO ONLUS PER N. 1 LAUREATO IN TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO PER IL PROGETTO "BUFFY COAT" PRESSO LA UOC SIT TMO DEL P.O. PAUSILIPON
37	31/01/2017	BANDO AVVISO PUBBLICO BORSA DI STUDIO PER PROSECUZIONE PROGETTO "SORRISO" SU DONAZIONE LIBERALE DI FONDAZIONE ISTITUTO BANCO DI NAPOLI ESECUZIONE IMMEDIATA
40	31/01/2017	AVVISO DI SELEZIONE DI PERSONALE PER IL CONFERIMENTO DI UNA BORSA DI STUDIO TRIMESTRALE PER N. 1 LAUREATO IN MEDICINA E CHIRURGIA PER LA S.C. DI AUXOLOGIA ED ENDOCRINOLOGIA DEL P.O. SANTOBONO SU DONAZIONE LIBERALE DELLA PFIZER ITALIA S.R.L. NOMINA VINCITRICE
64	14/02/2017	DONAZIONE DI € 8.500,00 PER L'ISTITUZIONE DI UNA BORSA DI STUDIO, DELLA DURATA DI UN ANNO, PER IL PROGETTO DI RICERCA IN "DIAGNOSI E TERAPIA RIABILITATIVA LOGOPEDICA DELLA SORDITÀ INFANTILE" DA PARTE DELLA FONDAZIONE SANTOBONO PAUSILIPON ONLUS. ACCETTAZIONE.
123	17/03/2017	DONAZIONE DI € 10.000,00 PER L'ATTIVAZIONE DI UNA BORSA DI STUDIO PER IL PROGETTO DI RICERCA "IMPLEMENTAZIONE DI TECNICHE VENTILATORIE DI SUPPORTO IN PAZIENTI PEDIATRICI CON INSUFFICIENZA RESPIRATORIA CRONICA RIACUTIZZATA E FORMAZIONE DEL PERSONALE SANITARIO IN ASSISTENZA" DA PARTE DELLA VIVISOL HOME CARE SERVICES. ACCETTAZIONE.
161	10/04/2017	INDIZIONE AVVISO PER N. 1 BORSA DI STUDIO SU DONAZIONE LIBERALE DI € 8.500,00 DA PARTE DELLA FONDAZIONE SANTOBONO PAUSILIPON ONLUS PER N. 1 LAUREATO IN LOGOPEDIA PRESSO LA UOSD CHIRURGIA DELLA SORDITÀ DEL P.O. SANTOBONO PER IL PROGETTO DI RICERCA IN DIAGNOSI E TERAPIA RIABILITATIVA LOGOPEDICA DELLA SORDITÀ INFANTILE
200	08/05/2017	AVVISO DI SELEZIONE DI PERSONALE PER TITOLI E COLLOQUIO, PER L'ASSEGNAZIONE DI UNA BORSA DI STUDIO DEL VALORE DI € 16.680,00 SU DONAZIONE LIBERALE DELLA FONDAZIONE ISTITUTO BANCO DI NAPOLI, PER LA

		PROSECUZIONE DEL PROGETTO DI FORMAZIONE, STUDIO E RICERCA DENOMINATO "SORRISO" PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE - NOMINA VINCITORE
285	30/06/2017	AVVISO DI SELEZIONE DI PERSONALE, PER TITOLI E COLLOQUIO, SU DONAZIONE DI € 15.000,00 DA PARTE DELLA ASSOCIAZIONE CARMINE GALLO ONLUS, PER N. 1 BORSA DI STUDIO ANNUALE CON UN MONTE ORE PARI A 1222/ANNO, DA ASSEGNARE AD 1 LAUREATO IN TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO CON DOCUMENTATA ESPERIENZA IN LABORATORI DI PATOLOGIA CLINICA E DI MEDICINA TRASFUSIONALE, PER IL PROGETTO "BUFFY COAT", PRESSO L' UOC SIT TMO DEL P.O. PAUSILIPON NOMINA VINCITRICE
286	30/06/2017	BORSA DI STUDIO SU DONAZIONE LIBERALE DI € 8.500,00 DA PARTE DELLA FONDAZIONE SANTOBONO PAUSILIPON ONLUS PER N. 1 LAUREATO IN LOGOPEDIA PRESSO LA UOSD CHIRURGIA DELLA SORDITA' DEL P.O. SANTOBONO PER IL PROGETTO DI RICERCA IN DIAGNOSI E TERAPIA RIABILITATIVA LOGOPEDICA DELLA SORDITA' INFANTILE NOMINA VINCITRICE
447	30/10/17	BORSA DI STUDIO SU DONAZIONE LIBERALE DI € 20.000,00 DA PARTE DELLA ASSOCIAZIONE CARMINE GALLO ONLUS PER N. 1 LAUREATO IN SCIENZE BIOLOGICHE PER UN PROGETTO DI RICERCA PRESSO LA UOC SIT TMO DEL P.O. PAUSILIPON – NOMINA VINCITRICE
531	13/12/17	RINNOVO CONTRATTO BORSA DI STUDIO IMPIANTI COCLEARI SU DONAZIONE DELLA FONDAZIONE SANTOBONO ONLUS DOTT.SSA CLEMENTINA PIROZZI

5.8 Rapporti con le Associazioni e con il Volontariato

Negli ultimi anni vincente è stato il ruolo della Fondazione Santobono e delle oltre 25 Associazioni di volontariato accreditate, grazie alla collaborazione delle quali, o per diretta iniziative delle stesse, sono state realizzate numerose attività, soprattutto al fine di garantire un miglioramento della permanenza dei piccoli degenti all'interno della struttura.

Quello che, dunque, si è venuto a creare è una vera e propria rete di volontariato e solidarietà, il cui snodo centrale è rappresentato proprio dall'A.O.R.N.. Preme ribadire, inoltre, che alle associazioni e alle Onlus si aggiungono privati cittadini, imprese ed enti pubblici di ogni sorta, tra cui spicca anche il nome del Teatro San Carlo di Napoli.

Da Luglio 2017, vista la nuova normativa del Terzo Settore (D.Lgs 3 luglio 2017), si è iniziato ad approfondire la ricaduta del riordino del Settore sulle attività delle nostre Associazioni.

Con delibera n.359/2017 si è predisposto uno specifico Regolamento finalizzato a regolamentare i rapporti tra l'Azienda e tutti coloro che decidono di sostenerla economicamente attraverso l'organizzazione di manifestazioni/eventi di raccolta fondi, quale strumento utile per garantire una migliore organizzazione ed una gestione più trasparente e corretta dell'immagine dell'Azienda, al solo fine di evitare ogni qualsivoglia tipo di abuso e/o truffa;

Oltre alle convenzioni attivate negli anni precedenti, nell'anno 2017 si è provveduto all'accreditamento dell' Associazione Gioia Concreta - Fondazione Thun Onlus

5.9 Comunicazione

Attraverso la redazione di comunicati stampa l'attività di comunicazione ha visto prevalentemente, nei casi di argomenti di particolare interesse per gli organi di informazione, la periodica diffusione di news inerenti le attività dell'A.O.R.N. Santobono- Pausilipon e la relativa pubblicazione sul sito aziendale. Sono state elaborate n. 21 comunicati nella sezione news del sito Aziendale.

5.10 Marketing

Partecipazione ad eventi

Predisposizione atti per la partecipazione dell' A.O.R.N. "Santobono Pausilipon" alla 47esima edizione del "Giffoni Film Festival", presente con il film fuori concorso, patrocinato dall'AORN Santobono –Pausilipon, "Dentro il Silenzio", un chiaro messaggio sociale su come affrontare il problema della sordità infantile con gli impianti cocleari. Il film è nato da un'idea di Antonio Della Volpe, Responsabile del Centro di Riferimento Regionale per gli "Impianti Cocleari" in età pediatrica della UOSD di Chirurgia Protesica della Sordità infantile del Santobono-Pausilipon di Napoli, e di Lucio Allegretti, direttore di Aquila Film, società di produzione che da trent'anni è impegnata nella comunicazione in ambito medico-sanitario. Inoltre l'adesione prevedeva la partecipazione di alcuni nostri ragazzi che, in base a target stabiliti, hanno fatto parte delle giurie del "Giffoni Film festival", un percorso che pone molta attenzione verso il mondo dei bambini e degli adolescenti.

6.0 PERCORSI ATTUATIVI DELLA CERTIFICABILITA'

In attuazione del nuovo assetto organizzativo, come rimodulato con l'Atto Aziendale adottato con

DDG n. 454/2016, è stata istituita la Unità Operativa "Controllo Interno", quale articolazione complessa afferente all'Area della Direzione Amministrativa.

Tra le funzioni affidate a detta struttura vi è, tra l'altro, l'attivazione ed il coordinamento di un sistema di controllo interno degli standard organizzativi, contabili e procedurali, finalizzato all'attuazione del percorso di certificabilità dell'Azienda (PAC). Tanto al fine di rispettare gli impegni originariamente assunti nella delibera aziendale n. 386 del 05.08.2016 in ottemperanza al DCA n. 5/2015, anche mediante il monitoraggio e l'aggiornamento del cronoprogramma ivi contenuto.

In considerazione dell'avvio da parte della Regione Campania delle attività relative al Progetto per l'intervento di cui all'art. 79, comma 1 sexies, della L. 133/2008 e all'art. 2, comma 70, della Legge 191/2009, finalizzato agli obiettivi di certificabilità dei bilanci delle aziende e di controllo di gestione (DCA n. 43/2017) e della istituzione presso la Direzione Generale per la Tutela della Salute di una Cabina di Regia di detto Intervento con il compito di monitorare l'avanzamento dello stesso presso ciascuna azienda, rilevare tempestivamente eventuali criticità, favorirne la soluzione e proporre al Commissario ad acta azioni correttive, la UOC di Controllo Interno è stata individuata tra le strutture aziendali di riferimento che devono operare in team con le risorse professionali della RTI KPMG ADVISORY SPA (aggiudicataria dei servizi di consulenza direzionale ed operativa della Regione Campania e delle AA.SS.LL./AA.OO) per l'attuazione del Progetto di cui sopra (delibera n. 443/2017).

A seguito di attività di *assesment* svolte dalla RTI con il supporto dei relativi consulenti aziendali, la scrivente Struttura, d'intesa con la UOC Gestione Economico – Finanziaria, ha preliminarmente provveduto alla modifiche sulle scadenze degli obiettivi previsti per il completamento delle attività rispetto ai precedenti monitoraggi e sta definendo i percorsi per l'avvio graduale delle attività di implementazione.

In questa prospettiva si sta procedendo alla analisi e definizione delle principali procedure da attivare per il perseguimento degli obiettivi prioritari di seguito specificati:

Razionalizzazione delle procedure e revisione regolamentare - La UOC Controllo Interno sta interessando e collaborando con le strutture dell'Area di Staff della Direzione Amministrativa e Sanitaria interessate, ciascuna per la parte di competenza, alla formalizzazione/definizione di procedure al riguardo che siano snelle, tracciabili e di facile accessibilità, nonché delle specifiche azioni necessarie alla progressiva attuazione delle stesse.

Programmazione, gestione e controllo delle operazioni aziendali finalizzate al raggiungimento degli obiettivi gestionali strategici - Con il supporto direzionale ed operativo di specifiche professionalità all'uopo arruolate, l'Azienda sta predisponendo le attività propedeutiche a garantire la ristrutturazione e l'adeguato presidio del sistema di controllo di gestione anche in funzione della implementazione del piano di efficientamento aziendale.

Adozione della procedura informatica per la rilevazione contabile del trattamento economico erogato al personale - Nel 2017 è stata ultimata la fase di aggregazione dei dati provenienti dalla procedura stipendiale per voci, tipo dipendente, ruolo e natura del rapporto, ed alla relativa transcodifica ai fini della lettura degli stessi nel programma OLIAMM (relativo alla gestione economico –finanziaria).

Adempimenti obbligatori in materia di pubblicazione e trasparenza - In collaborazione con il RPCT sono state espletate le seguenti attività:

predisposizione provvedimento di individuazione Amministratore del Sistema CMS (piattaforma web) /Webmaster;

predisposizione provvedimento di nomina del responsabile del trattamento dei dati personali ai sensi del D Lgs 196/2003 e ss.mm.ii. , adottato con deliberazione n. 119/2017;

elaborazione disposizioni operative in materia di pubblicazione atti su nuovo sito web aziendale e risoluzione problemi pratici e predisposizione bozza di regolamento per la gestione del Sito Web Aziendale dell'AORN Santobono – Pausilipon;

adempimenti obbligatori in materia di pubblicazione e trasparenza, ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013 e D.Lgs. n. 97/2016 e definizione delle procedure al riguardo.

Rafforzamento delle attività di vigilanza, controllo, ispezione, con particolare attenzione alle aree maggiormente sensibili al rischio di corruzione

E' stato costantemente assicurato raccordo e collaborazione al RPCT nell'espletamento delle seguenti attività:

- predisposizione piano aziendale triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza e dell'integrità anni 2017-2018 -2019, adottato con deliberazione n. 47/2017;
- predisposizione piano aziendale di rotazione del personale nelle aree a rischio corruzione in tutte le altre macrostrutture aziendale adottato con deliberazione n. 280/2017;
- attività di vigilanza, controllo, ispezione in materia di presenze del personale
- integrazione tra il sistema di monitoraggio delle misure anticorruzione e i sistemi di controllo interno;
- assunzione di iniziative di automatizzazione dei processi per ridurre i rischi di corruzione, quali gestione informatizzata del ciclo della spesa e gestione informatizzata dei magazzini aziendali;
- monitoraggio sulla pubblicazione dei dati: collaborazione nel monitoraggio da parte OIV e RPCT sugli obblighi di pubblicazione.

Vigilanza sul rispetto dei codici di comportamento e disciplinare da parte dei dipendenti
Osservanza di leggi, regolamenti, contratti e norme etiche ed aziendali

Sono state, inoltre, regolarmente svolte le seguenti attività:

- predisposizione di nuove disposizioni in materia di procedimenti disciplinari in base alle modifiche introdotte dal D. Lvo n. 75 del 25.05.2017 - Circolare informativa prot. n. 10420 del 28.06.2017;
- tempestiva attivazione e definizione di tutti i procedimenti disciplinari di propria competenza, a seguito delle segnalazioni di fatti e/o comportamenti di disciplinare rilevanza di dipendenti di area comparto e dirigenza e scrupoloso svolgimento delle relative attività istruttorie;
- comunicazioni e richieste informazioni all'autorità giudiziaria;
- vigilanza sul rispetto del codice di comportamento ed indirizzo sulle modalità di condotta dei dipendenti dell'amministrazione su situazioni o comportamenti, anche al fine di prevenire la commissione di fatti corruttivi e di illeciti disciplinari;
- adeguato supporto alle strutture e ai dirigenti interessate, ai fini della tempestiva attivazione del procedimento disciplinare e della valutazione individuale del singolo dipendente;
- collaborazione e raccordo con la UOC Affari Giuridici e Legali e con il RPCT per i procedimenti disciplinari connessi a procedimenti penali, anche relativi a fatti di natura corruttiva.
- collaborazione con le strutture preposte alla valutazione della performance per le attività inerenti il sistema premiante e valutazione comportamentale del personale finalizzata alla verifica del raggiungimento dei risultati e del riconoscimento della retribuzione accessoria ad essa collegata.

In sintesi il monitoraggio delle attività UPD può specificarsi come segue:

- segnalazioni di violazione al codice comportamentale: n. 14
- procedimenti disciplinari attivati: n. 14
- procedimenti disciplinari definiti con irrogazione di sanzioni: n. 5
- segnalazioni di violazione comportamentali che prefigurano responsabilità disciplinari o penali legate ad eventi corruttivi: n. 6
- procedimenti disciplinari per fatti penalmente rilevanti a carico dei dipendenti, anche riconducibili a reati relativi ad eventi corruttivi (area di rischio ABS): n. 4.

7.0 Acquisto Di Beni e Servizi

L' AORN ha posto a base della propria azione amministrativa il conseguimento degli obiettivi assegnati nell'ambito del Piano di rientro tramite la razionalizzazione degli acquisti e l'eliminazione di servizi ritenuti superflui al fine di conseguire il contenimento dei costi, nel rispetto del LEA .

Nel corso dell'anno 2017 è stata dedicata una particolare attenzione all'uso razionale delle risorse economiche disponibili, attraverso un costante monitoraggio (e nel pieno rispetto) dei budget assegnati, attraverso verifiche della congruità dei prezzi, ma anche aderendo a tutte le convenzioni CONSIP attive d'interesse per l'azienda ed ai contratti stipulati da So.Re.Sa. per le forniture sanitarie, nonché avvalendosi della piattaforma informatica del Mercato Elettronico della P.A.

Nell'ambito di tale obiettivo, ha partecipato attivamente - dalla fase costituente ad oggi - al processo di centralizzazione delle acquisizioni di beni e servizi posto in essere dalla So.Re.Sa. Spa.

In particolare, sta provvedendo alle forniture d'interesse aggiudicate da So.Re.Sa. spa mediante i contratti dalla medesima stipulati, previa trasmissione dei propri fabbisogni (farmaci, emoderivati, vaccini, guanti per uso medicale, pannolini mutandina monouso, materiale per medicazione, medicazioni avanzate, garze ed altri dispositivi medici, frigoriferi, congelatori e frigoemoteche, mezzi di contrasto, aghi, siringhe e sistemi di prelievo ematico, disinfettanti, antisettici e proteolitici, suturatrici, prodotti per medicina trasfusionale, sistemi diagnostici per urine, proteine, chimica clinica, preanalitica, sistema applicativo a supporto del Registro Tumori Regionali, noleggio e lavaggio biancheria e divise per il personale).

Sono stati inoltre osservati tutti i divieti, vincoli ed obblighi posti dalle leggi nazionali e regionali in materia di razionalizzazione e centralizzazione degli acquisti del settore sanitario (Leggi di Stabilità 2015 e 2016 e DPCM 24.12.2015) e dalle disposizioni di cui al Decreto del Commissario ad Acta per la prosecuzione del Piano di rientro del settore sanitario n. 51 del 5 luglio 2011 e n. 58 del 18 luglio 2011, in particolare, richiedendo la preventiva autorizzazione all'espletamento di procedure di gara d'importo superiore ad € 50.000.

Sono state inoltre aggiornate le procedure relative a:

applicazione delle disposizioni delle leggi di Stabilità 2015 e 2016 e del DPCM 24.12.2015 in materia di centralizzazione degli acquisti;

acquisti dei servizi e delle forniture d'importo inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria, in conformità al D. Lgs. 50/2016, 56/2017 ed alle Linee Guida dell'ANAC n. 4/2016;

disciplinari di gara, adeguati al Bando Tipo dell'ANAC n. 1, approvato dal Consiglio dell'Autorità con delibera n. 1228 del 22 novembre 2017

flussi informativi sugli appalti la pubblicazione dei dati, al fine di assicurare le norme in materia di trasparenza introdotte dal Codice.

Sono state infine condotte tutte le attività propedeutiche ed istruttorie dirette alla corretta programmazione degli acquisti, secondo le disposizioni regionali, che hanno portato entro il termine del 30 settembre all'adozione della Deliberazione del Direttore Generale n. 413 del 29/09/2017, recante ad oggetto "programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi dell'AORN Santobono Pausilipon – Biennio 2018 – 2019 - Approvazione

b) Sempre in ossequio al citato Decreto Commissariale nonché delle disposizioni introdotte dall'art. 15, comma 13, lett. d) della legge 135 del 7/8/2012, nell'espletamento della funzione di acquisto l'AORN si è avvalsa l'ufficio in via prioritaria degli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione da Consip (convenzioni e Mercato Elettronico della P.A.) per le categorie merceologiche ivi presenti.

Ha aderito alle convenzioni Consip laddove ne sia stata riscontrata l'idoneità e pertinenza. Si segnalano in particolare le adesioni alle convenzioni CONSIP per la fornitura di prodotti Microsoft, per l'acquisto di personal computer, per la fornitura in noleggio di multifunzioni, per la fornitura di arredi d'ufficio, per la fornitura di buoni pasto, per la fornitura di carburanti – rete, per l'acquisto di server.

c) L' AORN ha posto in essere le procedure idonee a consentire l'adesione alla piattaforma informatica del Mercato Elettronico della P.A. presso Consip s.p.a. già a decorrere dal 2010 e nel corso del 2017 è stato ulteriormente potenziato l'utilizzo di tale strumento di acquisto: nell'anno 2017, infatti, sono state aggiudicate n. 161 procedure mediante RDO (Richiesta di Offerta).

d) Per assicurare la massima trasparenza e correttezza delle procedure di acquisto (residuali) espletate secondo il regolamento aziendale per gli acquisti in economia, l' AORN ha istituito un Albo dei fornitori, che viene regolarmente aggiornato, sulla base delle richieste di iscrizione da parte di fornitori qualificati interessati.

L' AORN, inoltre, sempre nel medesimo obiettivo, ha curato la predisposizione di uno scadenziario contratti provvedendo nel corso di ciascun anno all'aggiornamento periodico e continuativo dello scadenziario delle gare di competenza.

7.1 Ammodernamento Tecnologico

Al fine di perseguire l'obiettivo del mantenimento dei livelli assistenziali - nel rispetto dei limiti di spesa imposti dalla Regione Campania in materia di acquisti di beni e servizi – nonché al fine di dare adeguato impulso all'ammodernamento tecnologico - l' AORN ha curato con particolare efficacia gli acquisti di nuove attrezzature sanitarie, si segnalano in particolare l'acquisto di una stazione diagnostica audiologica; di una colonna endoscopica per la SC di ORL; di sofisticati sistemi didattici per la simulazione medica avanzata, a supporto delle attività della SSD Formazione; di un microscopio per la Camera Operatoria di Oftalmologia; di workstation e robot di masterizzazione per la radiologia; di due ambulanze di Terapia Intensiva.

7.2 Spending Review

Si segnala, inoltre, come nel corso del 2017 sia stata data attuazione alle disposizioni per la razionalizzazione della spesa del Servizio Sanitario Nazionale di cui all'art. 9 ter del D.L. 19 giugno 2015, n. 78 c.d. Spending Review. Dalle attività di revisione dei contratti gestiti è derivato un risparmio aggiuntivo (rispetto alle precedenti revisione del 2012) stimato pari quasi a circa € 160.000,00.

Par. 8.0 Evoluzione prevedibile della gestione

L'Azienda nel 2017 ha riportato un utile di esercizio pari ad € 2.346.033 nonostante il finanziamento regionale non abbia tenuto conto della peculiarità dell'azienda (monospecialistica pediatrica) in relazione a cui le tariffe dei DRG non sono remunerative così come ampiamente dimostrato da numerosi studi e ricerche.

Ciò nonostante la gestione ottimale delle risorse e il rispetto dei principi di efficienza, efficacia e qualità nell'erogazione delle prestazioni, favorendo la presa in carico dei pazienti in PDTA e il trasferimento dell'offerta, relativamente a quelle prestazioni a maggior rischio di inappropriatazza verso setting assistenziali di minore impegno economico, hanno consentito, in iso-risorse, di allocare maggiori investimenti per lo sviluppo dell'alta specialità in ambito diagnostico, terapeutico e riabilitativo (reclutamento e formazione specialistica del personale e ammodernamento tecnologico).

L'Azienda, in linea con i più moderni concetti di organizzazione sanitaria, è in questi anni fortemente impegnata nello sviluppo di reti assistenziali ospedaliere e di aree d'integrazione interaziendale ospedale territorio.

La realizzazione di tali modelli assistenziali costituisce per l'Azienda una delle più importanti ed impegnative sfide per garantire ai propri assistiti ed alle loro famiglie qualità delle cure e continuità della presa in carico.

IL DIRETTORE GENERALE

Dott.ssa Anna Maria Minicucci

Sommario

Premessa pag.2

Par. 1.0 Gestione Economico Finanziaria

par. 1.1 Situazione Patrimoniale e Finanziaria pag.10
par. 1.2 Situazione Economica pag.12

Par. 2.0 Gestione Sanitaria pag.28

par. 2.1 Attività in regime di ricovero ordinario pag.30
par. 2.2 Attività in regime di ricovero ordinario diurno per acuti pag.34
par. 2.3 attività di pronto soccorso – osservazione breve pag.35
par. 2.4 Attività in regime ambulatoriale pag.35
par. 2.5 attività dei centri di rilievo regionale pag.36
par. 2.6 Riorganizzazione Ospedaliera pag.37

Par. 3.0 Attività Farmaceutica pag.37

par.3.1 Attività Generale pag.37
par. 3.2 Erogazione Diretta pag.38
par. 3.3 Attività di revisione PTO “”
par. 3.4 Attività nella gestione del Rischio Clinico “”
par. 3.5 Flussi Informativi e Registri AIFA “”
par. 3.6 Galenica pag.39
par. 3.7 Dispositivo vigilanza “”
par. 3.8 Attività didattiche di docenza “”
par. 3.9 Programmazione acquisti “”

Par. 4.0 Politica del Personale pag.40

par. 4.1 Fondi contrattuali e monitoraggio del costo del personale pag.43
par. 4.2 Lavoro straordinario “”
par.4.3 Conto Annuale e Trimestrale pag. 44
par.4.4 Attività progettuale e di formazione per il miglioramento procedure””
par.4.5 Assenze pag. 45

5.0 Attività Formativa pag. 45

par.5.1 Formazione ECM Eventi Formativi, manifestazioni e borse di studio pag. 45

par. 5.2 Principali negoziazioni formali per Accordi di Collaborazione/Protocolli Intesa con l’Estero per favorire lo scambio tra professionalità internazionali pag.46
par. 5.3 Educazione Continua in Medicina (ECM) pag.47
par. 5.4 Registro Sponsorizzazioni pag.49
par. 5.5 Comandi Finalizzati Per Formazione “”

par. 5.6 Principali negoziazioni formali per accordi di collaborazione (Convenzioni e Protocollo d'intesa) con altri Enti	pag.49
par.5.7 Progetti Finanziati di Formazione, Ricerca E di Assistenza	pag.50
par.5.8 Rapporti con le Associazioni e con il Volontariato	pag.51
par.5.9 Comunicazione	pag.51
par.5.10 Marketing	“”
par. 6.0 Percorsi Attuativi Della Certificabilita'	pag.51
par. 7.0 Acquisto di Beni e Servizi	pag. 53
par. 7.1 Ammodernamento Tecnologico	pag.54
par. 7.2 Spending Review	“”
par. 8.0 Evoluzione prevedibile della gestione	pag. 55

